



**PEMKO MEDAN**

**Rencana Strategis**  
**SEKRETARIAT DPRD KOTA MEDAN**  
Tahun 2016 - 2021  
**(Revisi)**

Jl. Kapten Maulana Lubis No. 1 Medan  
Sumatera Utara

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT, serta berbekal semangat pengabdian yang tulus kepada negara dan masyarakat, maka Rencana Strategis Sekretariat DPRD Kota Medan dapat disusun dengan mengacu kepada RPJMD Kota Medan Tahun 2016-2021. Rencana Strategis Sekretariat DPRD Kota Medan disusun dengan berdasarkan pada pencapaian visi Sekretariat DPRD Kota Medan yang berorientasi pada hasil yang sudah mempertimbangkan kekuatan, kelemahan dan besarnya peluang yang ada sekaligus melihat tantangan yang dihadapi, serta memprediksi jawaban atas perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, dan teknologi informasi dalam mendukung pembangunan ekonomi masyarakat dan daya saing daerah Kota Medan. Rencana Strategis Sekretariat DPRD Kota Medan merupakan pedoman bagi seluruh jajaran struktural dan fungsional yang akan diimplementasikan dalam bentuk program dan kegiatan untuk mencapai visi dan misi dari Sekretariat DPRD Kota Medan dalam kurun waktu 2016 sampai dengan 2021 dalam rangka mewujudkan Kota Medan Menjadi Kota Masa Depan yang Multikultural, Berdaya Saing, Humanis, Sejahtera dan Religius.

Semoga dokumen Rencana Strategis Sekretariat DPRD Kota Medan dapat meningkatkan akuntabilitas, responsibilitas, dan kemandirian dalam pelaksanaan tugas Sekretariat DPRD didalam mencapai tujuan organisasi serta dapat mengantisipasi setiap perubahan yang mungkin terjadi.

Medan, Agustus 2018

**SEKRETARIS DPRD KOTA MEDAN**

**Drs. ABD. AZIS**

**Pembina Utama Muda**

**N/P. 19600701 198103 1 008**

## DAFTAR ISI

	halaman
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	ii
<b>BAB I    PENDAHULUAN</b>	
A. LATAR BELAKANG .....	1
B. LANDASAN HUKUM .....	3
C. MAKSUD DAN TUJUAN .....	6
D. SISTEMATIKA PENYUSUNAN .....	7
<b>BAB II    GAMBARAN PELAYANAN SEKRETARIAT DPRD KOTA MEDAN</b>	8
A. TUGAS, FUNGSI DAN STRUKTUR ORGANISASI .....	8
B. SUMBER DAYA .....	11
C. KINERJA PELAYANAN .....	13
D. TANTANGAN DAN PELUANG PENGEMBANGAN PELAYANAN SEKRETARIAT DPRD KOTA MEDAN .....	15
<b>BAB III    PERMASALAHAN DAN ISU STRATEGIS SEKRETARIAT DPRD KOTA MEDAN</b>	20
A. PERMASALAHAN BERDASARKAN TUGAS DAN FUNGSI PELAYANAN SEKRETARIAT DPRD KOTA MEDAN .....	20
B. TELAHAH VISI, MISI DAN PROGRAM KEPALA DAERAH DAN WAKIL KEPALA DAERAH .....	21
C. TELAHAH RENSTRA .....	24
D. PENENTUAN ISU-ISU STRATEGIS .....	26
<b>BAB IV    TUJUAN DAN SASARAN</b>	28
<b>BAB V    STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN</b>	30
A. ANALISIS SWOT .....	31
1. Analisis Faktor-faktor Internal Sekretariat DPRD Kota Medan .....	31
2. Analisis Faktor-faktor Eksternal Sekretariat DPRD Kota Medan .....	33
3. Analisis Posisi Strategis Sekretariat DPRD Kota Medan ...	34
B. STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN SEKRETARIAT DPRD KOTA MEDAN .....	35
<b>BAB VI    RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN ..</b>	36
A. RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN .....	36
B. INDIKATOR KINERJA PROGRAM DAN KEGIATAN .....	39
C. KELOMPOK SASARAN .....	47
D. PENDANAAN INDIKATIF .....	47
<b>BAB VII    KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN</b>	51
<b>BAB VIII    P E N U T U P</b>	53

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. LATAR BELAKANG**

Rencana Strategis (Renstra) Sekretariat DPRD Kota Medan Tahun 2016-2021 adalah dokumen perencanaan jangka menengah yang dimiliki oleh Sekretariat DPRD Kota Medan untuk periode 2016-2021. Oleh karena itu, dokumen Renstra ini memiliki fungsi yang sangat strategis sebagai acuan bagi Sekretariat DPRD Kota Medan dalam pelaksanaan tugas dan fungsinya untuk memberikan pelayanan terbaik kepada anggota DPRD, sebagaimana tertuang dalam Peraturan Wali Kota Medan Nomor 60 Tahun 2017 tentang Rincian Tugas dan Fungsi Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kota Medan.

Proses penyusunan Renstra Sekretariat DPRD Kota Medan memerlukan waktu yang relatif panjang dengan melibatkan para pemangku kepentingan yang berasal dari anggota DPRD, Sekretariat DPRD, BAPPEDA Kota Medan, unsur masyarakat dengan pendampingan oleh narasumber yang kompeten. Proses yang panjang tersebut ditempuh karena banyak tahap yang harus dilalui dalam penyusunan Renstra, meliputi reviu atas Renstra Sekretariat DPRD Kota Medan periode sebelumnya, penyusunan rancangan awal Renstra, pembahasan dalam forum perangkat daerah, koordinasi, harmonisasi serta sinkronisasi dan verifikasi oleh BAPPEDA. Tujuan melibatkan para pemangku kepentingan dimaksudkan agar Renstra Sekretariat DPRD Kota Medan dapat memuat harapan para pemangku kepentingan,

khususnya anggota DPRD Kota Medan sebagai pemangku kepentingan utama yang dilayani oleh Sekretariat DPRD Kota Medan.

Dalam proses penyusunan tersebut juga dipastikan bahwa Renstra Sekretariat DPRD Kota Medan memiliki kesinkronan dengan dokumen Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Medan. Sebagai bagian dari organisasi perangkat daerah, maka muatan Renstra Sekretariat DPRD Kota Medan harus mendukung pencapaian tujuan dan sasaran daerah, sebagaimana dituangkan dalam dokumen RPJMD Kota Medan 2016-2021. Oleh karena itu, dalam proses perumusan dokumen Renstra ini, dokumen RPJMD Kota Medan diposisikan sebagai referensi utama. Secara substantif, dokumen Renstra Sekretariat DPRD Kota Medan dapat dipandang sebagai turunan dari dokumen RPJMD Kota Medan 2016-2021. Tahap awal sinkronisasi tersebut dilakukan oleh Sekretariat DPRD Kota Medan melalui identifikasi sasaran-sasaran dan target dalam RPJMD Kota Medan yang relevan dengan tugas dan fungsi Sekretariat DPRD Kota Medan. Sasaran dan target dalam RPJMD Kota Medan tersebut kemudian dijadikan acuan Sekretariat DPRD dalam penyusunan Renstra Sekretariat DPRD Kota Medan Tahun 2016-2021. Dalam tahap berikutnya, proses sinkronisasi Renstra Sekretariat DPRD Kota Medan dengan RPJMD Kota Medan juga dilakukan oleh BAPPEDA Kota Medan. Hal ini dilakukan untuk memastikan adanya kesesuaian antara Renstra Sekretariat DPRD Kota Medan 2016-2021 dengan RPJMD Kota Medan 2016-2021.

## **B. LANDASAN HUKUM**

Landasan penyusunan Rencana Strategis Sekretariat DPRD Kota Medan adalah sebagai berikut :

1. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286);
2. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 5, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4355);
3. Undang-undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional;
4. Undang-Undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan Antara Pemerintah Pusat dan Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 126, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286);
5. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2005-2025 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 33, Tambahan lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4700);
6. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587) sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Undonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);

7. Peraturan Pemerintah Nomor 55 Tahun 2005 tentang Dana Perimbangan;
8. Peraturan Pemerintah Nomor 56 Tahun 2005 tentang Sistem Informasi Keuangan Daerah;
9. Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah (Lembaran Negara Tahun 2005 Nomor 140, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4578); Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah;
10. Peraturan Pemerintah Nomor 3 Tahun 2007 tentang Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah Kepada Pemerintah, Laporan Pertanggungjawaban Kepala Daerah Kepada Dewan Perwakilan Rakyat Daerah, dan Informasi Laporan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah Kepada Masyarakat;
11. Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 2007 tentang Pembagian Urusan Pemerintahan Antara Pemerintah, Pemerintahan Daerah Provinsi, dan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota;
12. Peraturan Pemerintah Nomor 6 Tahun 2008 tentang Pedoman Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintah Daerah;
13. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2008 tentang Tahapan, Tata Cara Penyusunan Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah;
14. Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 114);
15. Peraturan Presiden Nomor 2 Tahun 2015 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2015-2019;

16. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah
17. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah
18. Peraturan Daerah Kota Medan Nomor 7 Tahun 2009 tentang Pokok-pokok Pengelolaan Keuangan Daerah;
19. Peraturan Daerah Kota Medan Nomor 8 Tahun 2009 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Kota Medan Tahun 2006-2025.
20. Peraturan Daerah Kota Medan Nomor 11 Tahun 2016 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kota Medan Tahun 2016-2021;
21. Peraturan Daerah Kota Medan Nomor 15 Tahun 2016 tentang Pembentukan Perangkat Daerah Kota Medan;
22. Peraturan Wali Kota Medan Nomor 60 Tahun 2017 tentang Rincian Tugas dan Fungsi Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kota Medan.

### C. MAKSUD DAN TUJUAN

Maksud penyusunan Renstra Sekretariat DPRD Kota Medan adalah tersedianya dokumen perencanaan jangka menengah bagi Sekretariat DPRD Kota Medan, yang memuat arah dan pedoman penyelenggaraan pemerintahan, pengelolaan pembangunan dan penyampaian pelayanan administratif kepada DPRD Kota Medan sesuai dengan tugas pokok dan fungsi Sekretariat DPRD Kota Medan. Dengan demikian, dokumen Renstra menjadi acuan bagi Sekretariat DPRD dalam penentuan program, kegiatan dan anggaran tahunan, monitoring, pengukuran kinerja dan pelaporan kinerja dalam kurun waktu lima tahunan.

Berdasarkan maksud tersebut dan mengingat substansi Renstra Sekretariat DPRD Kota Medan mencakup Visi, Misi, Tujuan, Strategi, Program dan Kegiatan secara lintas sumber pembiayaan maka tujuan penyusunan Renstra adalah memberikan arah bagi Sekretariat DPRD agar dapat berkinerja unggul dalam memberikan pelayanan kepada anggota DPRD Kota Medan. Setiap unit kerja (bagian) yang ada di Sekretariat DPRD Kota Medan diharapkan dapat mengembangkan langkah-langkah strategis untuk meningkatkan pelayanan administratif kepada DPRD Kota Medan sehingga terwujud suatu pelayanan yang prima.

Selain itu, Renstra Sekretariat DPRD Kota Medan ini juga ditujukan sebagai acuan dalam mengembangkan *good governance* di lingkungan Sekretariat DPRD. Dalam hal ini, Renstra digunakan sebagai acuan dalam penyusunan Laporan Kinerja Sekretariat DPRD Kota Medan sebagai media pertanggungjawaban yang disampaikan secara melembaga, serta dengan dokumen Renstra ini juga diharapkan dapat membentuk penyusunan sistem pengukuran dan evaluasi kinerja Sekretariat DPRD Kota Medan sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) secara keseluruhan.

#### **D. SISTEMATIKA PENYUSUNAN**

Rencana Strategis (Renstra) Sekretariat DPRD Kota Medan Tahun 2016-2021, disusun dengan sistematika sebagai berikut :

- BAB I : PENDAHULUAN**  
Memuat tentang Latar Belakang, Landasan Hukum, Maksud dan Tujuan dan Sistematika Penulisan.
- Bab II : GAMBARAN PELAYANAN SEKRETARIAT DPRD KOTA MEDAN**  
Memuat tentang tugas, fungsi dan struktur organisasi, sumber daya, kinerja pelayanan, tantangan dan peluang pengembangan pelayanan Sekretariat DPRD Kota Medan
- Bab III : PERMASALAHAN DAN ISU STRATEGIS SEKRETARIAT DPRD KOTA MEDAN**  
Memuat permasalahan berdasarkan tugas dan fungsi pelayanan Sekretariat DPRD Kota Medan, Telaahan Visi, Misi, dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah Terpilih, Telaahan Renstra K/L dan Renstra, Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis dan Penentuan Isu-isu Strategis
- Bab IV : TUJUAN DAN SASARAN**  
Memuat Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Sekretariat DPRD Kota Medan
- Bab V : STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN**  
Memuat Rumusan Pernyataan Strategi dan Arah Kebijakan Sekretariat DPRD Kota Medan dalam Periode Renstra
- Bab VI : RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN**  
Memuat Rencana Program dan Kegiatan, Indikator Kinerja, Kelompok Sasaran dan Pendanaan Indikatif.
- Bab VII : KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN**  
Memuat Indikator Kinerja Sekretariat DPRD Kota Medan yang secara langsung menunjukkan kinerja yang akan dicapai dalam kurun waktu lima tahun sebagai komitmen untuk mendukung pencapaian tujuan dan sasaran RPJMD
- BAB VIII : PENUTUP**

**BAB II**  
**GAMBARAN PELAYANAN**  
**SEKRETARIAT DPRD KOTA MEDAN**

**A. TUGAS, FUNGSI DAN STRUKTUR ORGANISASI**

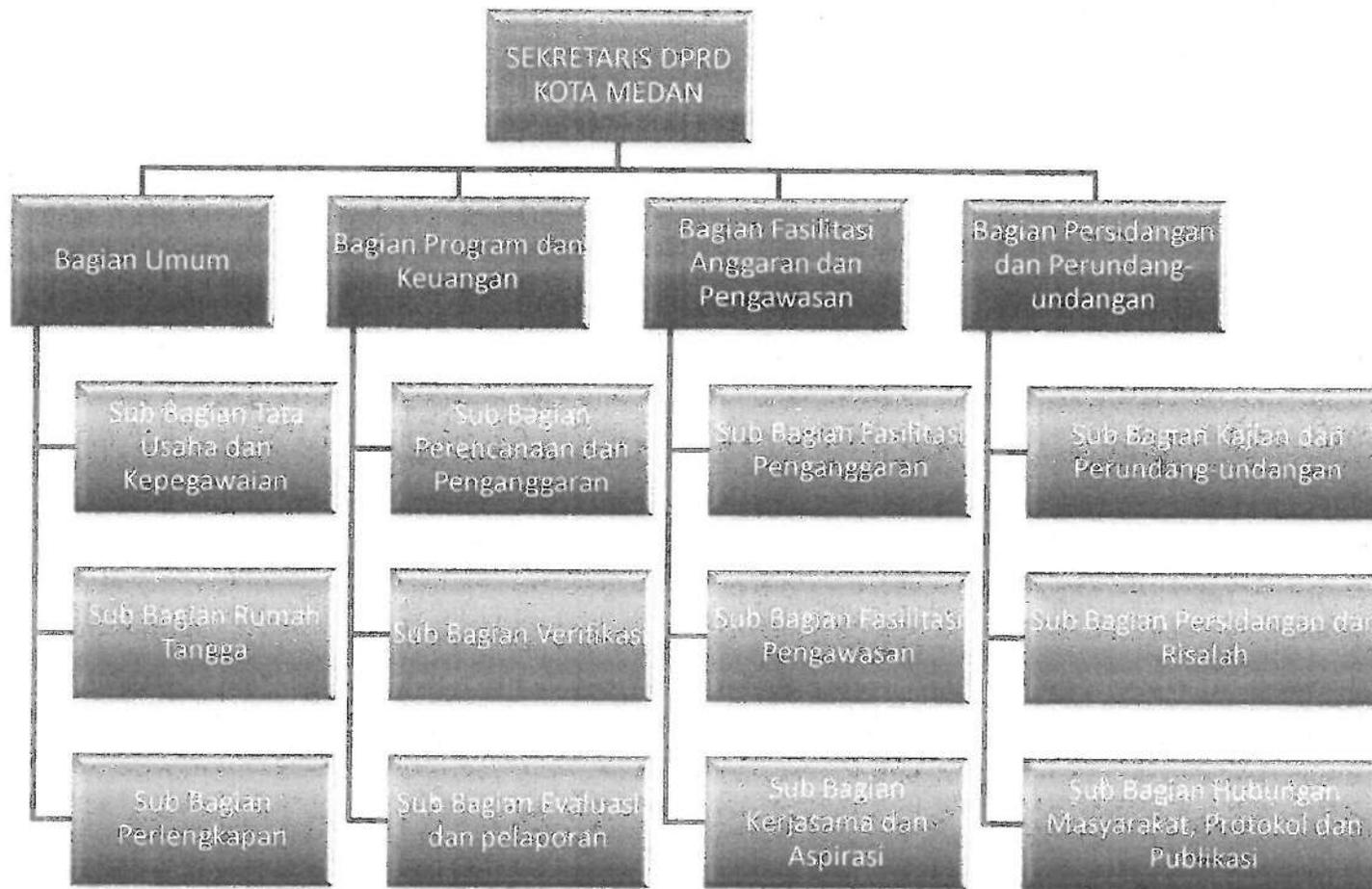
Dalam Peraturan Wali Kota Medan Nomor 60 Tahun 2017 tentang Rincian Tugas dan Fungsi Sekretariat DPRD Kota Medan, disebutkan bahwa Sekretariat DPRD Kota Medan merupakan unsur pelayanan administratif dan pemberian dukungan terhadap tugas dan fungsi DPRD. Tugas Sekretariat DPRD Kota Medan adalah menyelenggarakan administrasi kesekretariatan dan keuangan, mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD, serta menyediakan dan mengoordinasikan tenaga ahli yang diperlukan oleh DPRD dalam melaksanakan hak dan fungsinya sesuai dengan kebutuhan. Selanjutnya untuk melaksanakan tugas tersebut, Sekretariat DPRD menyelenggarakan fungsi sebagai berikut :

1. Penyelenggaraan administrasi kesekretariatan DPRD.
2. Penyelenggaraan administrasi keuangan DPRD.
3. Fasilitasi penyelenggaraan rapat DPRD.
4. Penyediaan dan pengoordinasian tenaga ahli yang diperlukan oleh DPRD.
5. Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Wali Kota terkait dengan tugas dan fungsinya

Adapun susunan organisasi Sekretariat DPRD Kota Medan adalah sebagai berikut :

1. Sekretaris DPRD
2. Kepala Bagian Umum, membawahkan:

- a. Kepala Sub Bagian Tata Usaha dan Kepegawaian
  - b. Kepala Sub Bagian Rumah Tangga
  - c. Kepala Sub Bagian Perlengkapan
3. Kepala Bagian Program dan Keuangan, membawahkan:
    - a. Kepala Sub Bagian Perencanaan dan Penganggaran
    - b. Kepala Sub Bagian Verifikasi
    - c. Kepala Sub Bagian Akuntansi dan Pelaporan
  4. Kepala Bagian Persidangan dan Perundang-undangan, membawahkan:
    - a. Kepala Sub Bagian Kajian Perundang-undangan
    - b. Kepala Sub Bagian Persidangan dan Risalah
    - c. Kepala Sub Bagian Hubungan Masyarakat, Protokol dan Publikasi
  5. Kepala Bagian Fasilitasi Penganggaran dan Pengawasan, membawahkan:
    - a. Kepala Sub Bagian Fasilitasi Penganggaran
    - b. Kepala Sub Bagian Fasilitasi Pengawasan
    - c. Kepala Sub Bagian Kerjasama dan Aspirasi
  6. Kelompok Jabatan Fungsional dan Pelaksana



Gambar 2.1. Struktur Organisasi Sekretariat DPRD Kota Medan

## B. SUMBER DAYA

### 1. Kepegawaian

Untuk mendukung pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Sekretariat DPRD Kota Medan, terdapat sumber daya manusia (ASN) sebanyak 63 (enam puluh tiga) orang (kondisi Januari 2018), dengan komposisi sebagai berikut :

a. Berdasarkan Jabatan :

Jabatan	Jumlah
Pejabat Struktural	17 orang
Pejabat Fungsional	2 orang
Tenaga Administrasi	44 orang
Jumlah	63 Orang

b. Berdasarkan Strata Pendidikan :

Jabatan	Jumlah
Strata II	5 orang
Strata I	31 orang
D-3	3 orang
SLTA	20 orang
SLTP	3 orang
Jumlah	63 orang

c. Berdasarkan Golongan :

Golongan	Jumlah
Golongan IV	7 orang
Golongan III	40 orang
Golongan II	13 orang
Golongan I	3 orang
Jumlah	63 Orang

Jumlah tersebut belum termasuk tenaga harian lepas sebanyak 86 (delapan puluh enam) orang yang turut serta dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Sekretariat DPRD Kota Medan.

## 2. Aktiva Tetap

Dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Sekretariat DPRD Kota Medan, Sekretariat DPRD Kota Medan dilengkapi dengan sarana dan prasarana. Kondisi dan komposisi sarana dan prasarana Sekretariat DPRD Kota Medan adalah sebagaimana ditunjukkan dalam Tabel 2.1. berikut :

Tabel 2.1. Sarana dan Prasarana Sekretariat DPRD Kota Medan

Jenis Perlengkapan	Satuan	Jumlah	Kondisi
Tanah	M2	5354	Baik
Gedung dan Bangunan	Unit	1	Baik
<b>Peralatan dan Mesin</b>			
• Komputer	Unit	39	Baik
• AC	Unit	57	Baik
• Mesin Ketik	Unit	8	Baik
• Lemari	Unit	83	Baik
• Filling Kabinet	Unit	40	Baik
• Meja	Unit	485	Baik
• Kursi	Unit	600	Baik
<b>Aset Tetap Lainnya</b>			
• Kendaraan roda 2	Unit	6	Baik
• Kendaraan roda 4	Unit	9	Baik

Sarana dan prasarana tersebut sudah memadai, baik jumlah, komposisi dan kondisi. Namun demikian, untuk dapat meningkatkan kualitas pelayanan kepada anggota DPRD, sarana dan prasarana tersebut masih memerlukan peningkatan, khususnya dalam kualitas agar sesuai dengan perkembangan IT saat ini.

### C. KINERJA PELAYANAN

Sebagai organisasi perangkat daerah yang memiliki tugas memberikan pelayanan administrasi dan dukungan kepada anggota DPRD Kota Medan, maka sasaran strategis Sekretariat DPRD Kota Medan berhubungan dengan kepuasan anggota DPRD Kota Medan yang dilayani. Adapun tolok ukur kinerja sekretariat selanjutnya dilihat dari tingkat kepuasan anggota DPRD Kota Medan terhadap pelayanan administratif dan dukungan fasilitatif Sekretariat DPRD Kota Medan.

Dalam periode Renstra Sekretariat DPRD Kota Medan tahun 2010-2015, tingkat kepuasan anggota DPRD Kota Medan menunjukkan kepuasan yang relatif masih rendah. Komplain atas pelayanan Sekretariat DPRD Kota Medan sering diungkapkan oleh anggota DPRD Kota Medan Tahun 2010-2015. Hal ini bermakna bahwa Sekretariat DPRD Kota Medan dalam kurun waktu 2010-2015 tersebut belum mampu memberikan pelayanan sesuai harapan dan kebutuhan anggota DPRD Kota Medan.

Namun demikian, diluar tingkat kepuasan anggota DPRD tersebut Sekretariat DPRD Kota Medan Tahun 2010-2015, secara faktual telah menghasilkan berbagai output yang dapat mendukung anggota DPRD dalam melaksanakan tugas dan fungsinya. Atas fasilitasi yang diberikan oleh Sekretariat DPRD Kota Medan, selanjutnya DPRD Kota Medan untuk kurun waktu 2010-2015 telah menghasilkan beberapa produk sebagaimana ditunjukkan dalam Tabel 2.1. berikut:

Tabel 2.2. Produk DPRD Kota Medan 2010-2015

Tahun	Produk
2015	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bangunan Gedung</li> <li>2. Perubahan atas Perda Nomor 5 tahun 2012 tentang Retribusi Izin Mendirikan bangunan</li> <li>3. Penanggulangan kemiskinan</li> <li>4. Pengelolaan persampahan</li> <li>5. APBD TA 2016</li> </ol>
2014	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Retribusi Izin Usaha Periklanan</li> <li>2. Retribusi Daerah di Bidang Perhubungan</li> <li>3. Kawasan tanpa Rokok</li> <li>4. Kepariwisataaan</li> <li>5. Wajib Belajar Madrasah Diniyah Takmiliyah awaliyah</li> <li>6. Penyelenggaraan Usaha Perindustrian dan Perdagangan</li> <li>7. Perusahaan Daerah Pasar Kota Medan</li> </ol>
2013	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pinjaman Daerah</li> <li>2. Lembaga Kemasyarakatan</li> <li>3. Retribusi Pelayanan Pemakaman dan Pengabuan Mayat</li> </ol>
2012	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pencegahan dan Penanggulangan HIV dan AIDS</li> <li>2. Pelestarian Bangunan dan/atau Lingkungan Cagar Budaya</li> <li>3. Penyertaan Modal Pemerintah Kota Medan terhadap Pihak Ketiga</li> <li>4. Sistem Kesehatan Kota Medan</li> <li>5. Retribusi izin Mendirikan Bangunan</li> <li>6. Retribusi Pemakaian Kekayaan Daerah</li> </ol>
2011	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan</li> <li>2. Perubahan atas Perda 3/2009 tentang Pembentukan Organisasi dan Tata Kerja Perangkat Daerah Kota Medan</li> <li>3. Pajak Bumi dan Bangunan Pedesaan dan Perkotaan</li> <li>4. Pajak Hotel</li> <li>5. Pajak Restoran Pemerintah Kota Medan</li> <li>6. Pajak Air Tanah</li> <li>7. Pajak Hiburan</li> <li>8. Pajak Parkir</li> <li>9. Pajak Reklame</li> <li>10. Pajak Sarang Burung Walet</li> <li>11. Rencana Tata Ruang Wilayah Kota Medan Tahun 2011-2031</li> <li>12. Rencana Pembangunan jangka Menengah Daerah Kota Medan Tahun 2011-2015</li> </ol>

#### **D. TANTANGAN DAN PELUANG PENGEMBANGAN PELAYANAN SEKRETARIAT DPRD KOTA MEDAN**

Dalam rangka pelaksanaan tugas dan fungsi Sekretariat DPRD Kota Medan untuk kurun waktu 2016-2021, Sekretariat DPRD Kota Medan juga dihadapkan pada berbagai tantangan dan peluang. Tantangan dan peluang ini bersumber dari lingkungan eksternal Sekretariat DPRD Kota Medan yang mempengaruhi kinerja Sekretariat DPRD Kota Medan dalam pelaksanaan tugas dan fungsinya. Tantangan perlu diidentifikasi, karena dapat berdampak buruk bagi kinerja Sekretariat DPRD Kota Medan jika tidak direspon dengan baik. Sementara peluang harus dapat dimanfaatkan sebaik mungkin agar Sekretariat DPRD Kota Medan nantinya dapat menghasilkan kinerja yang unggul dan memuaskan dalam pelayanan kepada anggota DPRD Kota Medan.

Adapun tantangan yang sekarang ini dihadapi oleh Sekretariat DPRD Kota Medan adalah, sebagai berikut:

1. Kebijakan efisiensi anggaran oleh pemerintah. Efisiensi anggaran, pada level makro dapat digunakan untuk memusatkan sumber daya pada program pembangunan yang menjadi prioritas pemerintah. Akan tetapi untuk tingkat satuan kerja, hal tersebut akan berdampak berkurangnya sumber daya untuk penyelenggaraan pelayanan publik. Jika dalam hal ini Sekretariat DPRD Kota Medan tidak mampu merespon dengan baik kebijakan efisiensi anggaran, maka kualitas pelayanan kepada anggota DPRD juga akan mengalami penurunan.

2. Tuntutan pelayanan DPRD Kota Medan di dalam tahun-tahun politik. Tahun 2018 dan Tahun 2019 adalah tahun-tahun politik, karena Indonesia pada Tahun 2019 akan menyelenggarakan pemilihan Presiden dan juga pemilihan legislatif secara langsung. Dalam tahun-tahun tersebut, anggota DPRD akan semakin intensif menemui konstituennya dan mencoba meningkatkan jumlah massa pendukung partai politiknya. Jadwal perjalanan anggota DPRD menjadi sangat padat dan hal ini selain memerlukan dukungan anggaran yang cukup besar juga meningkatkan secara signifikan dukungan administratif Sekretariat DPRD Kota Medan. Sistem dan sumberdaya manusia yang dimiliki Sekretariat DPRD Kota Medan sekarang ini, dapat saja kesulitan untuk dapat memenuhi kebutuhan seluruh anggota dewan.
3. Pemahaman yang tidak merata anggota DPRD Kota Medan tentang sistem perencanaan dan penganggaran pemerintah dan cara kerja dari sistem tersebut. Ketidakhahaman beberapa anggota DPRD terkait sistem perencanaan dan penganggaran sering berakibat kekecewaan anggota DPRD yang menduga sistem perencanaan dan penganggaran tidak sejalan dengan kebutuhan pelaksanaan tugas dan fungsi anggota DPRD. Bahkan, lebih jauh mereka dapat berasumsi bahwa masalah tersebut terletak pada sekretariat DPRD yang tidak mampu memfasilitasi dan memadukan sistem perencanaan dan penganggaran dengan kebutuhan kerja DPRD. Sebagai contoh, dalam rangka peningkatan demokratisasi pemerintahan, terkadang muncul

aspirasi dari anggota masyarakat yang pelaksanaannya berpotensi menggunakan anggaran Sekretariat DPRD Kota Medan. Dalam kondisi demikian, maka sekretariat DPRD dihadapkan pada dua pilihan, menolak atau menerima aspirasi yang secara substantif diperlukan bagi demokratisasi, akan tetapi di sisi lain bertentangan dengan prinsip pengelolaan anggaran yang berlaku.

4. Latar belakang anggota DPRD yang beragam. Latar belakang yang beragam, termasuk didalamnya adalah keragaman dalam level kompetensi yang menimbulkan kesenjangan kompetensi antar anggota dewan. Untuk mengurangi kesenjangan kompetensi antar anggota dewan ini sebenarnya telah diupayakan melalui penyediaan tenaga ahli. Namun demikian, keberadaan tenaga ahli juga tampaknya belum berdampak signifikan dalam mengatasi masalah kesenjangan kompetensi tersebut. Disamping itu, intervensi partai politik dan biaya politik yang cukup tinggi dan kepentingan yang beragam dari anggota dewan yang tidak seimbang dengan pendapatan anggota dewan.
5. Stigma negatif sejumlah LSM terhadap kinerja Sekretariat DPRD. Sebagai salah satu unsur penting dalam sistem politik yang demokratis, keberadaan LSM tentu saja sangat dibutuhkan. Dalam hal ini, LSM dapat berperan sebagai penyambung lidah masyarakat terkait kebutuhan nyata masyarakat, agar mendapatkan perhatian lebih para pengambil keputusan di DPRD maupun pemerintah daerah. Selain itu, LSM juga dapat berfungsi sebagai pengontrol atas kerja dan kinerja DPRD dan pemerintah

daerah. Namun demikian, dalam pelaksanaan peran demokrasi tersebut, seringkali LSM tidak memahami kebijakan termasuk mekanisme dan prosedur kerja dalam organisasi pemerintah. Sebagai akibatnya, LSM sering merasa terganggu oleh sistem kerja Sekretariat DPRD yang didasarkan pada aturan. Stigma negatif kemudian sering dilontarkan dari pihak LSM kepada Sekretariat DPRD.

Sementara itu, peluang yang diberikan oleh lingkungan strategis terhadap Sekretariat DPRD Kota Medan antara lain berupa:

1. Dukungan DPRD terhadap anggaran Sekretariat DPRD. Tugas dan fungsi Sekretariat DPRD Kota Medan adalah untuk memfasilitasi pelaksanaan tugas dan fungsi DPRD Kota Medan. Dengan tugas dan fungsi tersebut, maka DPRD sangat mendukung seluruh kegiatan yang direncanakan oleh Sekretariat DPRD Kota Medan. Dukungan tersebut terwujud dalam bentuk persetujuan anggaran yang diajukan oleh Sekretariat DPRD Kota Medan.
2. Kemajuan IT yang sangat mendukung untuk kemudahan pelayanan administratif kepada anggota DPRD Kota Medan. Kegiatan sidang, rapat atau kunjungan kerja anggota DPRD Kota Medan akan mudah direncanakan, dikoordinasikan dan difasilitasi penyelenggaraannya jika didukung oleh sistem informasi berbasis IT yang handal. Oleh karena itu, Sekretariat DPRD Kota Medan harus dapat merespon kemajuan IT ini dengan sangat baik.

3. Komitmen yang tinggi dari pemerintah dan lembaga pengawas keuangan terhadap penggunaan anggaran secara disiplin. Komitmen ini sangat diperlukan agar Sekretariat DPRD Kota Medan mampu menghindari penggunaan anggaran yang tidak semestinya, dan lebih fokus untuk tujuan fasilitasi penyelenggaraan tugas dan fungsi anggota DPRD Kota Medan.

**BAB III**  
**PERMASALAHAN DAN ISU STRATEGIS**  
**SEKRETARIAT DPRD KOTA MEDAN**

**A. PERMASALAHAN BERDASARKAN TUGAS DAN FUNGSI PELAYANAN SEKRETARIAT DPRD KOTA MEDAN**

Berikut adalah beberapa permasalahan yang dijumpai oleh Sekretariat DPRD Kota Medan dalam proses penyelenggaraan pelayanan fasilitasi kepada anggota DPRD Kota Medan. Permasalahan tersebut perlu dikenali dengan baik, karena dapat saja permasalahan tersebut menjadi penghambat bagi pelaksanaan tugas dan fungsi Sekretariat DPRD Kota Medan.

1. Masih rendahnya tingkat kepuasan anggota DPRD Kota Medan atas pelayanan administratif dan dukungan fasilitatif yang diberikan Sekretariat DPRD Kota Medan.
2. Masih rendahnya kapasitas Sekretariat DPRD Kota Medan.
3. Masih terdapat ASN Sekretariat DPRD yang memiliki kompetensi kurang memadai untuk menyelenggarakan fungsi pelayanan kepada anggota DPRD Kota Medan.
4. Masih rendahnya disiplin kerja sebagian personil untuk menyelenggarakan tugas pokok dan fungsi Sekretariat DPRD.
5. Masih rendahnya koordinasi kerja Sekretariat DPRD Kota Medan dengan Alat Kelengkapan DPRD Kota Medan.
6. Belum optimalnya pemanfaatan teknologi informasi dalam proses kegiatan pelayanan dan administrasi ketatausahaan.
7. Masih minimnya peralatan/teknologi yang menunjang inventarisasi aset barang milik daerah.

8. Belum optimalnya Website yang dimiliki Sekretariat DPRD Kota Medan sebagai salah satu sarana informasi dan pelayanan terhadap masyarakat.
9. Belum optimalnya pemetaan kebutuhan pelayanan terhadap pimpinan dan anggota DPRD yang akurat.
10. Masih kurangnya regulasi (Juklak, Juknis, SOP, SPM, dll) yang mengatur pelaksanaan kegiatan Pelayanan di Sekretariat DPRD Kota Medan.
11. Belum optimalnya pelaksanaan monitoring dan evaluasi terhadap Sekretariat DPRD.
12. Belum berkembangnya jejaring kerjasama pengembangan pelayanan yang efektif.
13. Banyak kegiatan yang terfokus di akhir tahun anggaran, menjadikan kegiatan tidak tertata dan terprogram sesuai mekanisme anggaran yang ada.

## B. TELAAHAN VISI, MISI DAN PROGRAM KEPALA DAERAH DAN WAKIL KEPALA DAERAH

Visi Pembangunan Kota Medan untuk periode 5 tahun (2016-2021) adalah sebagai berikut:

***“Menjadi Kota Masa Depan yang Multikultural, Berdaya Saing, Humanis, Sejahtera dan Religius”***

Adapun Misi Kota Medan, meliputi:

1. Kerjasama  
Menumbuhkembangkan stabilitas, kemitraan, partisipasi dan kebersamaan dari seluruh pemangku kepentingan pembangunan kota.

2. Kreatifitas dan Inovasi

Meningkatkan efisiensi melalui deregulasi dan debirokratisasi sekaligus penciptaan iklim investasi yang semakin kondusif termasuk pengembangan kreatifitas dan inovasi daerah guna meningkatkan kemampuan kompetitif serta komparatif daerah.

3. Kebhinnekaan

Mengembangkan kepribadian masyarakat kota berdasarkan etika dan moralitas keberagaman agama dalam bingkai kebhinekaan.

4. Penanggulangan Kemiskinan

Meningkatkan percepatan dan perluasan program penanggulangan kemiskinan.

5. Multikulturalisme

Menumbuhkembangkan harmonisasi, kerukunan, solidaritas, persatuan dan kesatuan serta keutuhan sosial, berdasarkan kebudayaan daerah dan identitas lokal multikulturalisme.

6. Tata Ruang Kota yang Konsisten

Menyelenggarakan tata ruang kota yang konsisten serta didukung oleh ketersediaan infrastruktur dan utilitas kota yang semakin modern dan berkelanjutan.

7. Peningkatan Kesempatan Kerja

Mendorong peningkatan kesempatan kerja dan pendapatan masyarakat melalui peningkatan taraf pendidikan dan kesehatan masyarakat secara merata dan berkeadilan

8. Smart City

Mengembangkan Medan sebagai *Smart City*

Visi dan Misi Wali Kota/Wakil Wali Kota Medan terpilih ini kemudian dijabarkan ke dalam beberapa program prioritas yaitu :

1. Membangun Infrastruktur

Merawat dan membangun infrastruktur, jalan, jembatan, selokan, drainase, pasar dan meningkatkan kesadaran masyarakat pentingnya menjaga kebersihan lingkungan tempat tinggal.

2. Pendidikan dan Kesehatan

Menyediakan akses pendidikan dan kesehatan gratis dan terbaik bagi masyarakat kota Medan untuk meningkatkan kualitas pendidikan dan kesehatan.

3. Pembangunan Ekonomi Kerakyatan

Penataan pasar tradisional yang kumuh, becek dan menimbulkan kemacetan, kini sedang dilakukan dengan cara memindahkannya ke pasar induk.

4. Toleransi Beragama

Menjaga secara berkesinambungan kualitas toleransi beragama.

5. Pelayanan Administrasi Kependudukan Gratis

Memastikan pelayanan administrasi kependudukan yang dilakukan aparatur Pemerintah Kota Medan secara gratis dan mudah diperoleh.

6. Keamanan dan Kenyamanan

Memastikan keamanan dan kenyamanan warga melalui kerja sama dengan kepolisian, perusahaan swasta, dan meningkatkan peran kelompok masyarakat untuk menjaga lingkungannya masing-masing.

7. Iklim Investasi

Menyediakan iklim investasi yang cepat dengan menggunakan IT, sebagai respon dari pelaksanaan Masyarakat Ekonomi Asean (MEA).

8. Fasilitas Publik

Menata dan menambah fasilitas publik, taman kota, penerangan kota, dan area publik lainnya agar dapat menjadi sarana silaturahmi warga Kota Medan.

Sebagai bagian dari organisasi perangkat daerah Kota Medan, Sekretariat DPRD Kota Medan juga harus berperan aktif dalam rangka mewujudkan Visi, Misi dan Program Wali Kota dan Wakil Wali Kota Medan. Dengan memperhatikan tugas dan fungsi yang berorientasi pada pemberian pelayanan kepada anggota DPRD Kota Medan, maka keseluruhan aktivitas Sekretariat DPRD sangat penting bagi perwujudan Visi, Misi dan Program Wali Kota dan Wakil Wali Kota Medan tersebut. Hal ini karena jika kegiatan DPRD Kota Medan tidak terfasilitasi dengan baik, maka fungsi DPRD akan terganggu. Lebih jauh, jika DPRD Kota Medan tidak optimal dalam pelaksanaan tugas dan fungsinya, maka penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan di Kota Medan juga tidak akan berjalan sesuai harapan para pemangku kepentingan.

**C. TELAAHAN RENSTRA**

Renstra Sekretariat DPRD Kota Medan, secara substantif lebih mencerminkan tugas dan fungsi fasilitatif terhadap anggota DPRD Kota Medan. Dengan menilik posisi DPRD Kota Medan sebagai mitra strategis Pemerintah Kota Medan dalam penyelenggaraan

pembangunan dan pemerintahan, maka secara tidak langsung Renstra Sekretariat DPRD Kota Medan tersebut memiliki kontribusi penting bagi suksesnya perwujudan Visi, Misi dan Program Wali Kota dan Wakil Wali Kota Medan. Renstra Sekretariat DPRD Kota Medan mendukung perwujudan Visi, pelaksanaan keseluruhan Misi dan keseluruhan Program Wali Kota dan Wakil Wali Kota yang tercantum dalam RPJMD Kota Medan Tahun 2016-2021.

Selanjutnya, agar lebih mensinkronkan pelaksanaan tugas dan fungsi Sekretariat DPRD Kota Medan dengan Visi, Misi dan Program Wali Kota dan Wakil Wali Kota Medan, penyusunan Renstra semaksimal mungkin disesuaikan dengan Visi, Misi dan Program Wali Kota dan Wakil Wali Kota Medan. Sebagai hasil dari proses sinkronisasi tersebut, adalah rumusan Visi Sekretariat DPRD Kota Medan yang secara jelas menunjukkan keterkaitannya dengan Visi Wali Kota dan Wakil Wali Kota.

Adapun **Visi Sekretariat DPRD Kota Medan** adalah :

***“Mitra DPRD Kota Medan yang Handal, Menuju Kota Medan sebagai Kota Masa Depan yang Multikultural, Berdaya Saing, Humanis, Sejahtera dan Religius”.***

Selanjutnya untuk mewujudkan Visi tersebut dirumuskan **Misi Sekretariat DPRD Kota Medan**, sebagai berikut:

***“Memberikan Pelayanan Administratif dan Dukungan Pelaksanaan Tugas dan Fungsi DPRD Kota Medan secara Profesional”.***

#### D. PENENTUAN ISU-ISU STRATEGIS

Isu-isu strategis adalah berbagai hal dalam lingkungan internal dan eksternal Sekretariat DPRD Kota Medan yang harus direspon dengan baik oleh Sekretariat DPRD Kota Medan agar pelaksanaan tugas dan fungsi berjalan dengan baik. Identifikasi atas isu-isu strategis pada mulanya menghasilkan banyak isu yang berada dalam lingkup tugas dan fungsi Sekretariat DPRD Kota Medan. Namun demikian, agar Sekretariat DPRD lebih efektif dalam pengarahannya sumberdaya yang dimilikinya, selanjutnya dilakukan pemilihan kembali atas berbagai isu tersebut sehingga diperoleh isu-isu yang benar-benar strategis.

Dalam proses penentuan isu strategis digunakan tiga kriteria, yaitu :

- **Relevansi** : mengukur isu berdasarkan tingkat kesesuaian isu tersebut terhadap tugas dan fungsi Sekretariat DPRD Kota Medan.
- **Dampak yang ditimbulkan** : kriteria ini digunakan untuk menetapkan tingkat kemanfaatan yang diperoleh jika isu tersebut direspon. Kriteria dampak juga dapat dilihat dari tingkat kerugian yang ditimbulkan, jika isu tersebut tidak direspon dengan baik.
- **Dukungan anggaran** : digunakan untuk menentukan nilai anggaran yang diperlukan untuk merespon isu tersebut.

Berdasarkan ketiga kriteria tersebut, selanjutnya dihasilkan isu-isu strategis Sekretariat DPRD Kota Medan, meliputi :

1. Masih rendahnya tingkat kepuasan anggota DPRD Kota Medan atas pelayanan administratif dan dukungan fasilitatif yang diberikan Sekretariat DPRD Kota Medan.

2. Masih rendahnya tingkat kepuasan eksekutif dalam proses perumusan kebijakan bersama DPRD.
3. Masih lemahnya kapasitas Sekretariat DPRD Kota Medan.
  - a. Rata-rata nilai SKP
  - b. Nilai LKIP oleh inspektorat
  - c. Jumlah temuan dalam laporan audit internal dan eksternal
  - d. Efektivitas anggaran

## BAB IV

### TUJUAN DAN SASARAN

Tujuan didefinisikan sebagai hasil yang akan dicapai oleh organisasi dalam periode Renstra. Tujuan yang dirumuskan oleh Sekretariat DPRD Kota Medan dalam dokumen Renstra ini, juga akan diwujudkan sesuai periode Renstra yaitu 2016-2021. Adapun tujuan Sekretariat DPRD Kota Medan untuk Renstra Sekretariat DPRD Kota Medan 2016-2021 hanya ada satu tujuan, yaitu: ***“Meningkatnya Kinerja Fasilitasi Tugas dan Fungsi Sekretariat DPRD”***.

Selanjutnya, dalam rangka mengetahui efektivitas dan progres pencapaian tujuan dimaksud, maka ditetapkan suatu indikator untuk mengukurnya. Indikator tersebut bersifat proksi, akan tetapi diharapkan dapat mengungkapkan secara baik tingkat pencapaian tujuan. Adapun indikator yang dipergunakan untuk mengukur pencapaian tujuan tersebut adalah: **Indeks Kepuasan Anggota DPRD terhadap Pelayanan Administratif dan Dukungan Fasilitatif Sekretariat DPRD Kota Medan.**

Tujuan tersebut meskipun relatif lebih operasional dari pada visi organisasi, namun untuk menjadikannya agar lebih mudah diwujudkan dirumuskanlah sejumlah sasaran strategis Sekretariat DPRD Kota Medan. **Sasaran Strategis** Sekretariat DPRD Kota Medan yang diturunkan dari tujuan tersebut meliputi:

1. Meningkatkan kualitas pelayanan dalam rangka memfasilitasi setiap kegiatan Pimpinan dan Anggota DPRD Kota Medan.
2. Meningkatkan Akuntabilitas Kinerja Setwan.

3. Meningkatnya kepuasan eksekutif dalam kaitan perumusan kebijakan strategis tertentu.

Masing-masing sasaran tersebut memiliki indikator yang akan digunakan untuk mengukur kinerja organisasi setiap tahun. Sasaran dan indikator Sekretariat DPRD Kota Medan adalah sebagaimana ditunjukkan dalam tabel berikut :

<b>SASARAN</b>	<b>INDIKATOR SASARAN</b>
1	2
<b>Meningkatnya kualitas pelayanan dalam rangka memfasilitasi setiap kegiatan Pimpinan dan Anggota DPRD Kota Medan</b>	Indeks kepuasan Pimpinan dan Anggota DPRD Kota Medan terhadap pelayanan Sekretariat DPRD Kota Medan
<b>Meningkatnya Akuntabilitas Kinerja Sekretariat DPRD</b>	Nilai Akuntabilitas Kinerja Sekretariat DPRD
<b>Meningkatnya kepuasan eksekutif dalam kaitan perumusan kebijakan strategis tertentu</b>	Persentase meningkatnya pelayanan dalam rangka memfasilitasi setiap Pimpinan dan Anggota DPRD

## BAB V

### STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN

Strategi dalam Renstra Sekretariat DPRD 2016-2021 ini dapat dimaknai sebagai cara yang dilakukan oleh Sekretariat DPRD untuk mewujudkan tujuan dan sasaran yang telah dirumuskan dalam Renstra. Sebagai suatu cara, maka dalam strategi tergambar program dan kegiatan yang akan dilakukan Sekretariat DPRD Kota Medan untuk rentang waktu 2016-2021, dalam upayanya memberikan pelayanan administratif dan dukungan fasilitatif kepada anggota DPRD Kota Medan.

Strategi Sekretariat DPRD Kota Medan dirumuskan dengan menggunakan teknik analisis SWOT atau TOWS. Adapun prosedur dengan teknik SWOT ini meliputi sejumlah tahap, yaitu :

- Identifikasi berbagai faktor dalam lingkungan strategis Sekretariat DPRD Kota Medan yang sangat berpotensi memberikan pengaruh terhadap kinerja Sekretariat DPRD Kota Medan 2016-2021. Faktor-faktor tersebut dapat berada dalam lingkungan eksternal maupun internal Sekretariat DPRD Kota Medan. Faktor-faktor yang berada dalam lingkungan eksternal Sekretariat DPRD Kota Medan dapat diklasifikasikan dalam peluang (*Opportunities*) dan tantangan (*Treats*). Sedangkan faktor-faktor yang berasal dari internal Sekretariat DPRD Kota Medan, dapat diklasifikasikan ke dalam kekuatan (*Strengths*) dan kelemahan (*Weaknesses*).
- Analisis faktor-faktor Internal Sekretariat DPRD Kota Medan. Analisis faktor-faktor internal ini dimaksudkan untuk mendapatkan nilai akhir

yang menggambarkan kondisi faktor internal. Proses analisis menggunakan alat bantu yang disebut dengan Matriks *Internal Factors Analysis Summary (IFAS)*.

- Analisis faktor-faktor eksternal Sekretariat DPRD Kota Medan. Prosedur analisis faktor-faktor eksternal relatif sama dengan prosedur untuk analisis faktor-faktor internal. Matriks yang digunakan sebagai alat bantu disebut dengan Matriks *External Factors Analysis Summary (EFAS)*
- Analisis posisi strategis Sekretariat DPRD Kota Medan. Hasil dari analisis faktor lingkungan strategis dengan menggunakan matriks *IFAS* dan matriks *EFAS* adalah nilai faktor eksternal dan nilai faktor internal. Kedua nilai tersebut membentuk koordinat yang mencerminkan posisi strategis Sekretariat DPRD Kota Medan dalam kuadran analisis *SWOT*.
- Perumusan strategi Sekretariat DPRD Kota Medan.

Pada bagian ini kemudian dijelaskan proses analisis *SWOT*, sebelum menguraikan Strategi dan Arah Kebijakan Sekretariat DPRD Kota Medan.

#### **A. Analisis SWOT**

##### **1. Analisis Faktor-faktor Internal Sekretariat DPRD Kota Medan**

Analisis faktor-faktor Internal dilakukan dengan menggunakan matriks *IFAS*, sebagai berikut :

Tabel 5.1. Analisis faktor-faktor internal Sekretariat DPRD Kota Medan

No.	Faktor	Bobot	Rating	Nilai
<b>Kekuatan</b>				
1	Jumlah aparatur Sekretariat DPRD Kota Medan memadai	0.02	3	0.06
2	Anggaran tersedia untuk pelaksanaan tugas dan fungsi	0.16	4	0.64
3	Sarana dan prasarana sangat memadai untuk pelaksanaan tugas dan fungsi	0.04	3	0.12
4	Tersedia struktur organisasi dengan pembagian tugas dan fungsi yang jelas	0.13	3	0.39
<b>Total nilai Kekuatan</b>				1.21
<b>Kelemahan</b>				
5	Kompetensi aparatur Sekretariat DPRD Kota Medan masih kurang memadai untuk penyelenggaraan tugas dan fungsi instansi	0.20	1	0.20
6	Disiplin kerja aparatur Sekretariat DPRD Kota Medan masih rendah	0.09	1	0.09
7	Kualitas koordinasi kerja Sekretariat DPRD Kota Medan dengan Alat Kelengkapan DPRD Kota Medan masih rendah	0.11	1	0.11
8	Website belum difungsikan secara optimal sebagai sarana akuntabilitas dan transparansi	0.02	2	0.04
9	Jumlah regulasi internal untuk pelaksanaan kegiatan pelayanan masih kurang	0.16	2	0.32
10	Pelaksanaan monitoring dan evaluasi belum optimal	0.07	2	0.14
<b>Total nilai Kelemahan</b>				0.9
<b>Nilai Faktor Internal</b>		1		2.11

Nilai faktor-faktor internal adalah 2.11. Nilai ini lebih kecil daripada 2.5. Dengan nilai tersebut dapat dinyatakan bahwa berdasarkan faktor internal, Sekretariat DPRD Kota Medan dalam posisi lemah.

## 2. Analisis Faktor-faktor Eksternal Sekretariat DPRD Kota Medan

Hasil analisis faktor-faktor eksternal adalah sebagaimana ditunjukkan dalam matriks *EFAS* berikut:

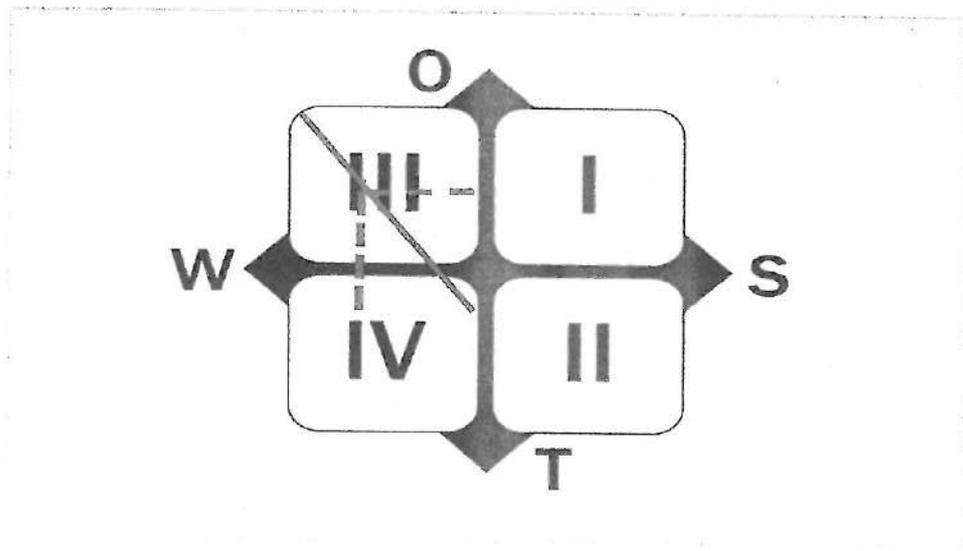
Tabel 5.2. Analisis faktor-faktor Eksternal Sekretariat DPRD Kota Medan

No.	Faktor	Bobot	Rating	Nilai
<b>Peluang</b>				
1	Dukungan DPRD terhadap anggaran Sekretariat DPRD	0.29	4	1.16
2	Kemajuan IT yang sangat mendukung untuk kemudahan pelayanan administratif kepada anggota DPRD Kota Medan	0.05	3	0.15
3	Komitmen yang tinggi dari pemerintah dan lembaga pengawas keuangan terhadap penggunaan anggaran secara disiplin	0.24	4	0.96
<b>Total nilai Peluang</b>				2.27
<b>Tantangan</b>				
4	Kebijakan efisiensi anggaran oleh pemerintah pusat	0.10	2	0.2
5	Tuntutan DPRD Kota Medan di dalam tahun-tahun politik	0.19	1	0.19
6	Pemahaman yang tidak merata anggota DPRD Kota Medan tentang sistem perencanaan dan penganggaran pemerintah dan cara kerja dari sistem tersebut	0.10	1	0.10
7	Stigma negatif sejumlah LSM terhadap kinerja Sekretariat DPRD	0.05	2	0.10
<b>Total nilai Tantangan</b>				0.59
<b>Nilai Faktor Eksternal</b>		1		2.86

Nilai faktor eksternal adalah 2.86 (lebih besar daripada 2.5). Hal ini menunjukkan bahwa lingkungan eksternal memberikan peluang yang cukup baik bagi sekretariat DPRD Kota Medan untuk berkinerja lebih baik.

### 3. Analisis Posisi Strategis Sekretariat DPRD Kota Medan

Nilai yang dihasilkan dari matriks *IFAS* dan *EFAS* kemudian diletakan dalam matriks *SPACE* (*Strategic Position and Action Evaluation*). Hasil analisis posisi strategis adalah sebagaimana ditunjukkan dalam matriks berikut :



Gambar 5.1. Matriks Posisi Strategis Sekretariat DPRD Kota Medan

Berdasarkan matriks di atas, maka posisi strategis Sekretariat DPRD Kota Medan berada pada kuadran III. Pada posisi tersebut, lingkungan eksternal memberikan peluang yang baik bagi Sekretariat DPRD Kota Medan, akan tetapi di sisi lain kondisi internal tidak cukup bagus. Sebagai konsekuensinya, maka strategi yang harus dikembangkan oleh Sekretariat DPRD Kota medan secara umum berfokus pada upaya “**meminimalisir kelemahan untuk meraih peluang**”.

## **B. Strategi dan Arah Kebijakan Sekretariat DPRD Kota Medan**

Berdasarkan hasil analisis SWOT sebagaimana telah diuraikan di atas, selanjutnya dirumuskan strategi untuk mewujudkan tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan. Adapun Strategi Sekretariat DPRD Kota Medan adalah :

1. Pengembangan kapasitas sumber daya aparatur Sekretariat DPRD Kota Medan, melalui berbagai kegiatan seperti bimbingan teknis, peningkatan motivasi kerja dan telaahan isu-isu aktual.
2. Peningkatan kualitas sistem pelaporan kinerja dan keuangan, melalui penyempurnaan SOP, perbaikan kualitas dokumen Renstra dan Renja.
3. Peningkatan kualitas sistem informasi manajemen melalui penerapan berbagai aplikasi yang mendukung kelancaran data dan informasi di Sekretariat DPRD Kota Medan.

Adapun arah kebijakan Sekretariat DPRD Kota Medan adalah sebagai berikut:

1. Meningkatnya kepuasan anggota dewan terhadap pelayanan administrasi dan dukungan fasilitasi yang diberikan oleh Sekretariat DPRD Kota Medan.
2. Meningkatnya kapasitas sumber daya manusia aparatur yang diindikasikan oleh berkurangnya pelanggaran disiplin dan meningkatnya kompetensi.
3. Meningkatnya kapasitas kelembagaan Sekretariat DPRD Kota Medan yang ditunjukkan antara lain oleh kelancaran arus data dan informasi, efektivitas pengelolaan anggaran, dan nilai LKIP yang memuaskan.

**BAB VI**  
**RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN**  
**SERTA PENDANAAN**

**A. RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN**

Berikut adalah rencana program Sekretariat DPRD Kota Medan beserta kegiatan yang bersifat indikatif :

1. Program Pelayanan Administrasi Perkantoran, meliputi sejumlah kegiatan indikatif, yaitu:
  - a. Penyediaan jasa surat menyurat
  - b. Penyediaan jasa kebutuhan komunikasi, sumber daya air dan listrik
  - c. Penyediaan jasa tenaga keamanan gedung kantor
  - d. Penyediaan jasa kebersihan kantor
  - e. Penyediaan alat tulis kantor
  - f. Penyediaan barang cetakan dan penggandaan
  - g. Penyediaan komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor
  - h. Penyediaan bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan
  - i. Penyediaan makanan dan minuman
  - j. Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi ke luar daerah
  - k. Penyediaan jasa tenaga pendukung teknis/administrasi perkantoran
  - l. Penyediaan jasa peralatan dan perlengkapan kantor
  - m. Penyediaan jasa administrasi keuangan

2. Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur, meliputi sejumlah kegiatan indikatif, yaitu:
  - a. Pembangunan gedung kantor
  - b. Pengadaan perlengkapan gedung kantor
  - c. Pengadaan peralatan gedung kantor
  - d. Pengadaan mebeleur
  - e. Pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor
  - f. Pemeliharaan rutin/berkala mobil dinas/operasional
3. Program Peningkatan Disiplin Aparatur, meliputi sejumlah kegiatan indikatif, yaitu:
  - a. Pengadaan pakaian dinas beserta perlengkapannya
  - b. Pengadaan pakaian khusus hari-hari tertentu
  - c. Penyelenggaraan kesegaran jasmani (senam)
4. Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur, meliputi sejumlah kegiatan indikatif, yaitu:
  - a. Bimbingan teknis implementasi peraturan perundang-undangan
  - b. Coaching Klinik ASN Sekretariat DPRD
  - c. Pelatihan motifasi kerja
  - d. Pelatihan Siaga Bencana
  - e. Character Building Sekretariat DPRD Kota Medan
5. Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan, meliputi sejumlah kegiatan indikatif, yaitu:
  - a. Penyusunan laporan capaian kinerja dan ikhtisar realisasi kinerja SKPD
  - b. Penyusunan Standard Operasional Prosedur
  - c. Penyusunan pelaporan keuangan akhir tahun

6. Program Pengembangan Data dan Informasi, meliputi sejumlah kegiatan indikatif, yaitu:
  - a. Pembuatan Aplikasi Jadwal Kegiatan Rapat DPRD Kota Medan
  - b. Pembuatan Aplikasi Manajemen Perjalanan Dinas
  - c. Pembuatan Aplikasi Control Kesiapan Fasilitas Kegiatan Dewan
  - d. Pembuatan Sistem Informasi e-Risalah Rapat Anggota Dewan
  - e. Pengembangan Aplikasi Kepegawaian DPRD
  - f. Pembuatan Aplikasi Pojok Informasi DPRD
  - g. Pemutakhiran Data Pojok Informasi
  - h. Pemeliharaan Aplikasi Agenda Harian Pimpinan DPRD
7. Program Kerjasama dengan Mass Media, meliputi sejumlah kegiatan indikatif, yaitu:
  - a. Penyebarluasan Informasi Melalui Media Luar Ruang Baliho dan Spanduk
  - b. Studi Komperatif Unit Sekretariat DPRD Medan
8. Program Pelaksanaan Kegiatan Keagamaan dan Hari-Hari Besar, meliputi sejumlah kegiatan indikatif, yaitu:
  - a. Penyelenggaraan Halal Bi Halal
  - b. Pelaksanaan Berbuka Puasa Bersama
  - c. Pelaksanaan Hari Raya Natal
  - d. Pelaksanaan Perayaan Hari-Hari Besar
9. Program Peningkatan Kapasitas Lembaga Perwakilan Rakyat Daerah, meliputi sejumlah kegiatan indikatif, yaitu :
  - a. Pembahasan Rancangan Peraturan Daerah
  - b. Rapat-Rapat Alat Kelengkapan Dewan

- c. Rapat-Rapat Paripurna
  - d. Kegiatan Reses
  - e. Kunjungan Kerja Pimpinan dan Anggota DPRD dalam Daerah
  - f. Peningkatan Kapasitas Pimpinan dan Anggota DPRD
  - g. Rapat Kerja DPRD
  - h. Pendalaman Tugas Anggota DPRD Kota Medan
  - i. Orientasi Tugas Anggota DPRD Kota Medan
  - j. Hearing/Dialog dan Koordinasi Dengan Pejabat Pemerintah Daerah dan Tokoh Masyarakat/Tokoh Agama
  - k. Sosialisasi Peraturan Daerah
10. Program Hubungan Kerja dan Koordinasi Antar Lembaga, berisi satu kegiatan indikatif, yaitu : Pisah Sambut Anggota DPRD Kota Medan
11. Program Perencanaan Pembangunan Daerah, berisi satu kegiatan indikatif, yaitu : Penyusunan Renja OPD

## B. Indikator Kinerja Program dan Kegiatan

Indikator kinerja program digunakan untuk mengukur kinerja program. Indikator kinerja yang digunakan untuk mengukur program Sekretariat DPRD Kota Medan, adalah sebagaimana ditunjukkan dalam tabel 6.1. berikut:

Tabel 6.1. Indikator Kinerja Program (IKP)

Program	Indikator Kinerja Program (Outcome)
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Meningkatnya kualitas pelayanan administrasi perkantoran
Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	Meningkatnya kualitas pelayanan sarana dan prasarana aparatur

<b>Program Peningkatan Disiplin Aparatur</b>	Tingkat disiplin aparatur
<b>Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur</b>	Persentase aparatur yang memiliki kemampuan kompetensi sesuai jabatannya
<b>Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nilai Akuntabilitas Kinerja oleh Inspektorat</li> <li>• Efektifitas Anggaran</li> </ul>
<b>Program Pengembangan Data dan Informasi</b>	Efisiensi Waktu Data dan Informasi
<b>Program Kerjasama dengan Mass Media</b>	Persentase Media lokal yang mengespos berita
<b>Program Pelaksanaan Kegiatan Keagamaan dan Hari-Hari Besar</b>	Terselenggaranya kerukunan dan kerjasama
<b>Program Peningkatan Kapasitas Lembaga Perwakilan Rakyat Daerah</b>	Tingkat kepuasan anggota dewan terhadap pelayanan fasilitasi
<b>Program Hubungan Kerja dan Koordinasi antar Lembaga</b>	Tingkat Kelancaran Proses Pergantian Anggota Dewan
<b>Program Perencanaan Pembangunan Daerah</b>	Tingkat Kelancaran Kegiatan Tahunan

Adapun indikator kinerja digunakan untuk mengukur kinerja masing-masing kegiatan. Pada kegiatan-kegiatan yang merupakan bagian dari Program Pelayanan Administrasi Perkantoran, digunakan indikator sebagaimana ditunjukkan dalam tabel 6.2. berikut :

**Tabel 6.2. Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)  
pada Program Pelayanan Administrasi Perkantoran**

<b>Kegiatan</b>	<b>Indikator Kinerja Kegiatan (Output)</b>
Penyediaan jasa surat menyurat	Tersedianya penyediaan jasa surat menyurat
Penyediaan jasa Kebutuhan komunikasi, sumber daya air dan listrik	Tersediannya fasilitas komunikasi, air dan listrik
Penyediaan Jasa Tenaga Keamanan Gedung Kantor	Tersedianya jasa keamanan kantor
Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	Persentase terpenuhinya layanan jasa kebersihan kantor
Penyediaan Alat Tulis Kantor	Tersedianya alat tulis kantor
Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Tersedianya kebutuhan barang cetak dan penggandaan
Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Tersedianya komponen instalasi listrik/penerangan kantor
Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Tersedianya bahan bacaan dan buku perundang-undangan
Penyediaan Makanan dan Minuman	Tersedianya penyediaan makanan dan minuman dalam menunjang kegiatan DPRD dan Sekretariat
Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi ke Luar Daerah	Terlaksananya rapat-rapat kordinasi dan konsultasi ke luar daerah/ dalam daerah
Penyediaan Jasa Tenaga Pendukung Teknis/Administrasi Perkantoran	Tersedianya tenaga pendukung teknis
Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Tersedianya jasa peralatan dan perlengkapan kantor
Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	Tersedianya jasa administrasi keuangan

Pada kegiatan-kegiatan yang merupakan bagian dari Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur, digunakan indikator sebagaimana ditunjukkan dalam tabel 6.3. berikut:

**Tabel 6.3. Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)  
pada Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur**

<b>Kegiatan</b>	<b>Indikator Kinerja Kegiatan (Output)</b>
Pembangunan Gedung Kantor	Tersedianya Gedung DPRD
Pengadaan Perlengkapan Gedung Kantor	Tersedianya Perlengkapan Gedung Kantor
Pengadaan Peralatan Gedung Kantor	Tersedianya Peralatan Gedung Kantor
Pengadaan Mebeleur	Tersedianya Mebeleur Anggota DPRD dan Pegawai Sekretariat
Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor	Terlaksananya Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor
Pemeliharaan Rutin/Berkala Mobil Dinas/Operasional	Terlaksananya Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional

Pada kegiatan-kegiatan yang merupakan bagian dari Program Peningkatan Disiplin Aparatur, digunakan indikator sebagaimana ditunjukkan dalam tabel 6.4. berikut:

**Tabel 6.4. Indikator Kinerja Kegiatan  
pada Program Peningkatan Disiplin Aparatur**

<b>Kegiatan</b>	<b>Indikator Kinerja kegiatan (Output)</b>
Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Perlengkapannya	Tersedianya pakaian dinas dan kelengkapannya
Pengadaan Pakaian Khusus Hari-hari Tertentu	Tersedianya pakaian khusus hari-hari tertentu
Penyelenggaraam Kesegaran Jasmani (Senam)	Terlaksananya Senam kesegaran Jasmani

Pada kegiatan-kegiatan yang merupakan bagian dari Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur, digunakan indikator sebagaimana ditunjukkan dalam tabel 6.5. berikut:

**Tabel 6.5. Indikator Kinerja Kegiatan  
Pada Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur**

<b>Kegiatan</b>	<b>Indikator Kinerja Kegiatan (Output)</b>
Bimbingan Teknis Implementasi Peraturan Perundang-undangan	Terselenggaranya bimbingan teknis tentang implementasi peraturan perundang-undangan
Coaching Klinik ASN Sekretariat DPRD	Terselenggaranya Coaching Klinik ASN Sekretariat DPRD
Pelatihan Motivasi kerja	Terselenggaranya Pelatihan Motifasi Kerja Sekretariat DPRD
Pelatihan Siaga Bencana	Terselenggaranya Pelatihan Siaga Bencana
Character Building Sekretariat DPRD Kota Medan	Terselenggaranya Character building Sekretariat DPRD Kota Medan

Pada kegiatan-kegiatan yang merupakan bagian dari Program peningkatan pengembangan sistem pelaporan capaian kinerja dan keuangan, digunakan indikator sebagaimana ditunjukkan dalam tabel 6.6. berikut:

**Tabel 6.6. Indikator Kinerja Kegiatan  
pada Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan  
Capaian Kinerja dan Keuangan**

<b>Kegiatan</b>	<b>Indikator Kinerja Kegiatan (Output)</b>
Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Terlaksananya Penyusunan Laporan capaian kinerja dan ikhtisar realisasi kinerja SKPD
Penyusunan Standard Operasional Prosedur	Tersusunnya SOP OPD
Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun	Tersusunnya Laporan Keuangan Akhir Tahun

Pada kegiatan-kegiatan yang merupakan bagian dari Program Pengembangan Data dan Informasi, digunakan indikator sebagaimana ditunjukkan dalam tabel 6.7 berikut:

**Tabel 6.7. Indikator Kinerja Kegiatan pada Program Pengembangan Data dan Informasi**

<b>Kegiatan</b>	<b>Indikator Kinerja Kegiatan (Output)</b>
Pembuatan Aplikasi Jadwal Kegiatan Rapat DPRD Kota Medan	Tersedianya Aplikasi Jadwal Kegiatan Rapat Dewan
Pembuatan Aplikasi Manajemen perjalanan Dinas	Tersedianya aplikasi manajemen perjalanan dinas
Pembuatan Aplikasi Control Kesiapan Fasilitas Kegiatan Dewan	Tersedianya aplikasi control kesiapan fasilitas kegiatan dewan
Pembuatan Sistem Informasi E-Risalah Rapat Anggota Dewan	Tersedianya sistem informasi e-risalah rapat anggota dewan
Pengembangan Aplikasi Kepegawaian DPRD	Tersedianya aplikasi kepegawaian DPRD
Pembuatan Aplikasi Pojok Informasi DPRD	Tersedianya aplikasi pojok informasi DPRD
Pemutakhiran Data Pojok informasi	tingkat kemutakhiran data pojok informasi
Pemeliharaan Aplikasi Agenda Harian Pimpinan DPRD	Tersedianya aplikasi agenda harian pimpinan DPRD

Pada kegiatan-kegiatan yang merupakan bagian dari Program Kerjasama dengan Mass Media, digunakan indikator sebagaimana ditunjukkan dalam tabel 6.8. berikut:

**Tabel 6.8. Indikator Kinerja Kegiatan pada Program Kerjasama dengan Mass Media**

<b>Kegiatan</b>	<b>Indikator Kinerja kegiatan (Output)</b>
Penyebarluasan Informasi Melalui Media Luar Ruang Baliho dan Spanduk	Terlaksananya Penyebarluasan Informasi melalui media luar ruang (Baliho dan Spanduk)
Studi Komperatif Unit Sekretariat DPRD Medan	Terlaksananya studi komperatif

Pada kegiatan-kegiatan yang merupakan bagian dari Program Pelaksanaan Kegiatan Keagamaan dan Hari-Hari Besar, digunakan indikator sebagaimana ditunjukkan dalam tabel 6.9.berikut:

**Tabel 6.9. Indikator Kinerja Kegiatan pada Program Pelaksanaan Kegiatan Keagamaan dan Hari-Hari Besar**

<b>Kegiatan</b>	<b>Indikator Kinerja kegiatan (Output)</b>
Penyelenggaraan Halal Bi Halal	Terlaksananya Perayaan Halal Bi Halal
Pelaksanaan Berbuka Puasa Bersama	Terlaksananya Berbuka Puasa Bersama
Pelaksanaan Hari Raya Natal	Terselenggaranya perayaan Hari Raya Natal
Pelaksanaan Perayaan Hari-Hari Besar	Terselenggaranya Perayaan Hari-Hari Besar

Pada kegiatan-kegiatan yang merupakan bagian dari Program Peningkatan Kapasitas Lembaga Perwakilan Rakyat Daerah, digunakan indikator sebagaimana ditunjukkan dalam tabel 6.10. berikut:

**Tabel 6.10. Indikator Kinerja Kegiatan pada Program Peningkatan Kapasitas Lembaga Perwakilan Rakyat Daerah**

<b>Kegiatan</b>	<b>Indikator Kinerja kegiatan (Output)</b>
Pembahasan Rancangan Peraturan Daerah	Terlaksananya Rapat-rapat Pembahasan Peraturan Daerah
Rapat-Rapat Alat Kelengkapan Dewan	Terselenggaranya Rapat-rapat Kelengkapan Dewan
Rapat-Rapat Paripurna	Terlaksananya Rapat-rapat Paripurna
Kegiatan Reses	Terlaksananya Kegiatan Reses
Kunjungan Kerja Pimpinan dan Anggota DPRD dalam Daerah	Terlaksananya Kunjungan Kerja Pimpinan dan Anggota DPRD dalam Daerah

Peningkatan Kapasitas Pimpinan dan Anggota DPRD	Terlaksananya Peningkatan Kapasitas Pimpinan dan Anggota DPRD
Rapat Kerja DPRD	Terlaksananya Rapat Kerja DPRD
Pendalaman Tugas Anggota DPRD Kota Medan	Terlaksananya Pendalaman Tugas Pimpinan Anggota DPRD
Orientasi Tugas Anggota DPRD Kota Medan	Terlaksananya Orientasi Tugas Anggota DPRD Kota Medan
Hearing/Dialog dan Koordinasi Dengan Pejabat Pemerintah Daerah dan Tokoh Masyarakat/Tokoh Agama	Terlaksananya Hearing /Dialog dan Koordinasi dengan Pejabat Pemerintah Daerah dan Tokoh-tokoh Masyarakat/ tokoh Agama
Sosialisasi Peraturan Daerah	Terlaksananya Sosialisasi Peraturan Daerah

Pada kegiatan-kegiatan yang merupakan bagian dari Program Hubungan Kerja dan Koordinasi antar Lembaga, digunakan indikator sebagaimana ditunjukkan dalam tabel 6.11. berikut:

**Tabel 6.11. Indikator Kinerja Kegiatan pada Program Hubungan Kerja dan Koordinasi antar Lembaga**

Kegiatan	Indikator Kinerja kegiatan (Output)
Pisah Sambut Anggota DPRD Kota Medan	Terlaksananya Pisah sambut Anggota DPRD Kota Medan

Pada kegiatan-kegiatan yang merupakan bagian dari Program Perencanaan Pembangunan daerah, digunakan indikator sebagaimana ditunjukkan dalam tabel 6.12. berikut

**Tabel 6.12. Indikator Kinerja Kegiatan pada Program Perencanaan Pembangunan Daerah**

Kegiatan	Indikator Kinerja kegiatan (Output)
Penyusunan Renja OPD	Tersusunnya Dokumen Renja OPD Tepat Waktu

### C. Kelompok Sasaran

Kelompok sasaran adalah orang-orang yang akan dikenai program. Pada program dan kegiatan yang dilaksanakan di Sekretariat DPRD Kota Medan, kelompok sasaran adalah anggota DPRD dan internal ASN pada Sekretariat DPRD Kota Medan.

### D. Pendanaan Indikatif

Secara umum sumber pendanaan dalam rangka pelaksanaan program dan kegiatan Sekretariat DPRD Kota Medan berasal dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kota Medan. Adapun pendanaan indikatif untuk pelaksanaan program dan kegiatan adalah sebagaimana ditunjukkan dalam tabel berikut:

PROGRAM & KEGIATAN	KERANGKA PENDANAAN INDIKATIF					
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp
1	2	3	4	5	6	7
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	36,475,048,720	59,300,176,500	90,036,964,773	100,094,458,546	109,625,301,481	120,187,831,629
Penyediaan jasa surat menyurat	3,828,000,000	4,878,000,000	3,822,000,000	104,500,000	114,950,000	126,445,000
Penyediaan jasa kebutuhan komunikasi, sumber daya air dan listrik	3,172,400,000	2,686,800,000	2,643,360,000	2,294,160,000	2,523,576,000	2,775,933,600
Penyediaan Jasa tenaga Keamanan gedung kantor				4,071,457,200	4,000,000,000	4,000,000,000
Penyediaan jasa kebersihan kantor	1,902,000,000	1,894,500,000	2,164,520,723	1,920,000,000	2,112,000,000	2,323,200,000
Penyediaan alat tulis kantor	206,800,000	198,774,500	310,608,760	482,342,880	530,577,168	583,634,885
Penyediaan barang cetakan dan penggandaan	898,250,000	519,650,000	587,142,200	1,049,069,220	1,153,976,142	1,269,373,756
Penyediaan komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor	77,098,000	83,698,000	78,908,500	77,350,558	85,085,614	93,594,175
Penyediaan bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan	1,061,080,000	938,824,000				
Penyediaan makanan dan minuman	1,162,250,000	1,017,230,000	1,516,760,650	2,646,578,688	2,911,236,557	3,202,360,212
Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi ke luar	21,741,000,000	40,903,100,000	70,645,000,000	82,805,000,000	91,085,500,000	100,194,050,000

daerah						
Penyediaan jasa tenaga pendukung teknis/administrasi perkantoran	2,351,670,720	3,241,600,000	4,242,263,940	4,644,000,000	5,108,400,000	5,619,240,000
Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor		2,916,000,000	4,000,000,000			
Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	74,500,000	22,000,000	26,400,000			
Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	11,418,221,850	13,132,004,000	9,759,437,660	8,387,039,188	9,225,743,107	10,148,317,417
Pembangunan Gedung Kantor	840,840,000	1,641,600,000		-	-	
Pengadaan perlengkapan gedung kantor	2,518,145,000	2,733,400,000	1,326,753,100	638,488,806	702,337,687	772,571,455
Pengadaan peralatan gedung kantor	5,215,886,850	4,749,900,000	3,657,051,260	3,159,162,192	3,475,078,411	3,822,586,252
Pengadaan Mebeleur	341,500,000			594,294,670	653,724,137	719,096,551
Pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor	2,501,850,000	3,119,200,000	3,031,836,500	2,534,820,000	2,788,302,000	3,067,132,200
Pemeliharaan rutin/berkala mobil dinas/Operasional		887,904,000	1,743,796,800	1,460,273,520	1,606,300,872	1,766,930,959
Program peningkatan disiplin aparatur	1,109,605,000	1,142,645,000	1,459,530,000	813,425,880	900,728,468	992,301,315
Pengadaan pakaian dinas beserta perlengkapannya	662,145,000	632,145,000	807,280,000	242,025,880	266,228,468	292,851,315
Pengadaan pakaian khusus hari-hari tertentu	447,460,000	510,500,000	652,250,000	545,000,000	599,500,000	659,450,000
Penyelenggaraam Kesegaran Jasmani (Senam)				26,400,000	35,000,000	40,000,000
Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	1,362,000,000	1,849,000,000	1,660,300,000	1,388,200,000	1,527,020,000	1,679,722,000
Bimbingan teknis implementasi peraturan perundang-undangan	1,362,000,000	1,485,000,000	1,080,000,000	684,000,000	752,400,000	827,640,000
Coaching Klinik ASN Sekretariat DPRD				178,000,000	195,800,000	215,380,000
Pelatihan Motivasi kerja		192,000,000	580,300,000			
Pelatihan Siaga Bencana		172,000,000				
Character Building Sekretariat DPRD Kota Medan				526,200,000	578,820,000	636,702,000
Program peningkatan pengembangan sistem pelaporan capaian kinerja dan keuangan	169,600,000	232,575,000	20,131,562	104,000,000	114,400,000	125,840,000
Penyusunan Laporan capaian kinerja dan ikhtisar realisasi kinerja SKPD	163,800,000	18,800,000	14,096,152	52,000,000	57,200,000	62,920,000
Penyusunan Standard Operasional Prosedur		208,000,000				

Penyusunan pelaporan keuangan akhir tahun	5,800,000	5,775,000	6,035,410	52,000,000	57,200,000	62,920,000
Program Pengembangan Data dan Informasi	-	1,022,195,500	846,600,000	-	-	-
Pembuatan Aplikasi Jadwal Kegiatan Rapat DPRD Kota Medan		473,595,500	58,800,000			
Pembuatan Aplikasi Manajemen perjalanan Dinas			193,800,000			
Pembuatan Aplikasi Control Kesiapan Fasilitas Kegiatan Dewan			158,800,000			
Pembuatan sistem informasi e-risalah rapat anggota dewan			158,800,000			
Pengembangan aplikasi kepegawaian DPRD		322,000,000	108,800,000			
Pembuatan Aplikasi Pojok Informasi DPRD		226,600,000				
Pemutakhiran data pojok informasi			108,800,000			
Pemeliharaan aplikasi agenda harian pimpinan DPRD			58,800,000			
Program Kerjasama Dengan Mass Media	3,410,500,000	3,275,656,000	7,867,387,000	5,838,350,000	6,422,185,000	7,064,403,500
Penyebarluasan Informasi Melalui Media Luar Ruang Baliho dan Spanduk	3,410,500,000	2,675,656,000	7,055,140,000	5,038,350,000	5,542,185,000	6,096,403,500
Studi Komperatif Unit Sekretariat DPRD Medan		600,000,000	812,247,000	800,000,000	880,000,000	968,000,000
Program Pelaksanaan Kegiatan Keagamaan dan Hari-Hari Besar	905,300,000	934,750,000	1,215,939,200	1,765,589,000	1,942,147,900	2,136,362,690
Penyelenggaraan Halel Bi Halal	126,700,000	106,700,000	187,390,000	267,104,000	293,814,400	323,195,840
Pelaksanaan Berbuka Puasa Bersama	127,200,000	107,200,000	182,540,000	270,920,000	298,012,000	327,813,200
Pelaksanaan Hari Raya Natal	124,200,000	117,200,000	212,590,000	849,365,000	934,301,500	1,027,731,650
Pelaksanaan Perayaan Hari-Hari Besar	527,200,000	603,650,000	633,419,200	378,200,000	416,020,000	457,622,000
Program Peningkatan Kapasitas Lembaga Perwakilan Rakyat Daerah	37,639,211,500	47,816,950,000	20,788,521,000	29,901,058,173	32,891,163,990	36,180,280,389
Pembahasan Rancangan Peraturan Daerah	20,357,000,000	23,344,000,000	325,000,000	250,000,000	275,000,000	302,500,000
Rapar-Rapat Alat Kelengkapan Dewan	858,500,000	572,950,000	818,500,000	900,350,000	990,385,000	1,089,423,500
Rapat-Rapat Paripurna	1,611,900,000	1,475,800,000	620,800,000	496,060,000	545,666,000	600,232,600
Kegiatan Reses	7,560,750,000	9,000,000,000	9,326,685,000	7,327,035,268	8,059,738,795	8,865,712,674
Kunjungan Kerja Pimpinan dan Anggota	548,750,000	1,228,800,000	1,250,000,000	1,000,000,000	1,100,000,000	1,210,000,000

DPRD dalam Daerah						
Peningkatan Kapasitas Pimpinan dan Anggota DPRD	6,073,661,500	8,978,500,000	2,136,000,000	13,574,487,600	14,931,936,360	16,425,129,996
Rapat Kerja DPRD	628,650,000	605,900,000	580,800,000	520,649,075	572,713,983	629,985,381
Pendalaman tugas anggota DPRD Kota Medan				1,105,784,800	1,216,363,280	1,337,999,608
Orientasi Tugas Anggota DPRD Kota Medan				262,500,000	288,750,000	317,625,000
Hearing/Dialog dan Koordinasi Dengan Pejabat Pemerintah Daerah dan Tokoh Masyarakat/Tokoh Agama		111,000,000	526,336,000	547,051,280	601,756,408	661,932,049
Sosialisasi Peraturan Daerah		2,500,000,000	5,204,400,000	3,917,140,150	4,308,854,165	4,739,739,582
Program Hubungan Kerja dan Koordinasi Antar Lembaga	-	-	-	482,260,000	530,486,000	583,534,600
Pisah Sambut Anggota DPRD Kota Medan				482,260,000	530,486,000	583,534,600
Program Perencanaan Pembangunan Daerah	-	13,000,000	16,595,165	117,000,000	128,700,000	141,570,000
Penyusunan Renja OPD		13,000,000	16,595,165	117,000,000	128,700,000	141,570,000
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran (TA 2017)	-	-	201,326,000	-	-	-
Penyediaan bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan (Kewajiban Kepada Pihak III Terhadap Pekerjaan yang Telah Selesai Pada Tahun Anggaran 2017)			201,326,000			
Program Peningkatan Kapasitas Lembaga Perwakilan Rakyat Daerah ( Tahun Anggaran 2017)	-	-	242,913,750	-	-	-
Pembahasan Rancangan Peraturan Daerah Kewajiban kepada Pihak III terhadap pekerjaan yang telah selesai pada Tahun Anggaran 2017)			47,060,750			
Peningkatan Kapasitas Pimpinan dan Anggota DPRD (Kewajiban Kepada Pihak III Terhadap Pekerjaan yang telah selesai pada Tahun Anggaran 2017)			195,853,000			
Program Kerjasama Dengan Mass Media (Tahun Anggaran 2017)	-	-	106,280,000	-	-	-

## **BAB VII**

### **KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN**

Dalam rangka mengukur kinerja Sekretariat DPRD Kota Medan sesuai bidang urusan yang menjadi kewenangannya, diperlukan sejumlah indikator kinerja. Indikator kinerja dimaksud tentunya harus mendukung pencapaian Visi, Misi dan Program Wali Kota dan Wakil Wali Kota Kota Medan. Dengan demikian, indikator yang digunakan oleh Sekretariat DPRD Kota Medan ini, secara langsung maupun tidak langsung berkontribusi terhadap pencapaian Tujuan dan Sasaran RPJMD Kota Medan Tahun 2016-2021.

Indikator kinerja yang berhubungan dengan bidang urusan ini disebut juga dengan Indikator Kinerja Utama. Dalam dokumen Renstra Sekretariat DPRD Tahun 2016-2021, dirumuskan sejumlah IKU Sekretariat DPRD. IKU ini sangat penting, selain untuk keperluan pengukuran kinerja pada tahun berjalan, juga digunakan untuk mengukur perkembangan kinerja Sekretariat DPRD Kota Medan dalam beberapa tahun.

Adapun IKU Sekretariat DPRD Kota Medan, sebagaimana ditunjukkan dalam Tabel 7.1. berikut:

Tabel 7.1. Indikator Kinerja Utama Sekretariat DPRD Kota Medan

<b>INDIKATOR KINERJA UTAMA</b>	<b>FORMULASI</b>
<b>1</b>	<b>2</b>
<i>Indeks Kepuasan Pimpinan dan Anggota DPRD Kota Medan Terhadap Pelayanan Sekretariat DPRD Kota Medan</i>	Survey kepuasan pimpinan dan anggota DPRD
<i>Nilai Akuntabilitas Kinerja</i>	Skor yang diberikan Inspektorat
<i>Efektivitas Anggaran Sekretariat DPRD Kota Medan</i>	(Realisasi anggaran/pagu anggaran) X 100 %

## **BAB VIII**

### **PENUTUP**

Rencana strategis (Renstra) Sekretariat DPRD Kota Medan merupakan peranan Pimpinan puncak untuk ikut dan menentukan irama perubahan sesuai dengan tuntutan yang berkembang.

Dirumuskannya rencana strategis Sekretariat DPRD Kota Medan berarti mengatur arah pengembangan organisasi untuk meraih keberhasilan dimasa mendatang dengan melibatkan staf Sekretariat DPRD Kota Medan, antar Instansi, masyarakat dan lembaga-lembaga swasta.

Dengan telah ditentukannya visi, misi sebagai tujuan idealis RENSTRA yang tergambar dipikiran pembuat/perumus RENSTRA ini, maka akan dapat dicapai melalui kerjasama yang baik antara Sekretariat DPRD Kota Medan dengan Anggota DPRD. Perencanaan strategik berkembang menjadi sarana operasi Sekretariat DPRD Kota Medan sesuai dengan perubahan yang terjadi, secara internal sangat lambat dibandingkan dengan perubahan pada lingkungan eksternal instansi terutama dalam masalah-masalah ekonomi dan teknologi.

Berhasilnya pembangunan Kota Medan sebagai subsistem pembangunan nasional menuntut peran aktif masyarakat, yang dilandasi oleh sikap mental, tekad dan semangat, ketaatan, serta disiplin para penyelenggara untuk memperoleh keberhasilan yang maksimal diperlukan adanya persamaan persepsi dan pemahaman tentang tujuan pembangunan, baik dari aparat pemerintah maupun masyarakat.

Dalam meningkatnya tanggungjawab bersama dan demi semakin efektifnya pelayanan kepada anggota DPRD, perlu ditumbuh kembangkan peran serta masyarakat dalam menyiapkan berbagai perangkat kebijaksanaan dalam pembangunan daerah yang hasilnya dapat dinikmati secara adil dan merata oleh seluruh masyarakat sebagai implementasi Visi Terwujudnya Pelayanan yang Profesional dan Prima Membantu Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kota Medan dalam rangka menampung serta mewujudkan kehidupan masyarakat dan pemerintahan Kota Medan yang demokratis, aspiratif, transparan dan akuntabel".

Akhirnya Rencana Strategis Sekretariat DPRD Kota Medan ini merupakan subsistem dari perencanaan pembangunan nasional sebagai perwujudan pengamalan Pancasila yang akan menghantarkan Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kota Medan dalam mewujudkan kehidupan yang lebih baik, selaras, serasi dan seimbang.

Medan, Agustus 2018

**SEKRETARIS DPRD KOTA MEDAN**

**Drs. ABD. AZIS**  
**Pembina Utama Muda**  
**NIP. 19600701 198103 1 008**

**TABEL 5.1**  
**RENCANA PROGRAM, KEGIATAN, INDIKATOR KINERJA, KELOMPOK SASARAN DAN PENDANAAN INDIKATIF**  
**SEKRETARIAT DPRD KOTA MEDAN**

NO	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	KODE	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	DATA CAPAIAN PADA TAHUN AWAL PERENCANAAN	TARGET KINERJA PROGRAM DAN KERANGKA PENDANAAN												NOMOR KINERJA PADA ANKIB PERBUDE REGISTRASI DPRD	UNIT KERJA SAMP PENANGGULUNG JAWAB	LOKASI
								2016		2017		2018		2019		2020		2021				
								TARGET	Rp	TARGET	Rp	TARGET	Rp	TARGET	Rp	TARGET	Rp	TARGET	Rp			
1	Meningkatnya Kinerja Fasilitas Tugas dan Fungsi Sekretariat DPRD	Meningkatnya kualitas pelayanan dalam rangka memfasilitasi setiap kegiatan Pimpinan dan Anggota DPRD Kota Medan	Indeks kepuasan Pimpinan dan Anggota DPRD Kota Medan terhadap pelayanan Sekretariat DPRD Kota Medan	4 1 4 1 4 1 1	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Meningkatnya kualitas pelayanan administrasi perkantoran		36,475,048,720		59,300,178,500		80,238,290,773		100,094,458,546		109,825,301,481		120,187,831,828		SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4 1 4 1 4 1 1	1 Penyediaan jasa surat menyurat	Tersedianya penyediaan Jasa surat menyurat		3,823,000,000	70 Orang	4,878,000,000		3,822,000,000	100%	104,500,000	100%	114,950,000	100%	126,445,000	100%	SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4 1 4 1 4 1 1	2 Penyediaan jasa kebutuhan komunikasi, sumber daya air dan listrik	Tersedianya fasilitas komunikasi, air dan listrik		3,172,400,000	35 Tegakan	2,688,900,000		2,843,360,000	100%	2,284,180,000	100%	2,523,576,000	100%	2,775,933,800	100%	SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4 1 4 1 4 1 1	31 Penyediaan jasa tenaga keamanan gedung kantor	Tersedianya Jasa keamanan kantor							100%	4,071,457,200	100%	4,000,000,000	100%	4,000,000,000	100%	SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4 1 4 1 4 1 1	8 Penyediaan jasa kebersihan kantor	Persentase terpenuhinya layanan jasa kebersihan kantor		1,902,000,000	12 Bulan	1,854,500,000		2,464,520,723	100%	1,820,000,000	100%	2,112,000,000	100%	2,323,200,000	100%	SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4 1 4 1 4 1 1	10 Penyediaan alat tulis kantor	Tersedianya alat tulis kantor		208,800,000	60 Item	198,774,500		310,608,760	100%	482,342,860	100%	530,577,168	100%	583,634,885	100%	SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4 1 4 1 4 1 1	11 Penyediaan barang cetakan dan penggandaan	Tersedianya Kebutuhan barang cetakan dan penggandaan		898,250,000		519,050,000		587,142,200	100%	1,049,089,220	100%	1,153,078,142	100%	1,269,373,756	100%	SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4 1 4 1 4 1 1	12 Penyediaan komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor	Tersedianya komponen instalasi listrik/penerangan kantor		77,098,000	17 Item	83,688,000		78,908,500	100%	77,350,668	100%	85,085,614	100%	93,584,175	100%	SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4 1 4 1 4 1 1	15 Penyediaan bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan	Tersedianya bahan bacaan dan buku perundang-undangan		1,061,080,000	12 Item	938,824,000		201,326,000								SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4 1 4 1 4 1 1	17 Penyediaan makanan dan minuman	Tersedianya Penyediaan Makanan dan Minuman dalam menunjang kegiatan DPRD dan Sekretariat		1,162,250,000	10 Kegiatan	1,017,230,000		1,516,760,650	100%	2,646,578,888	100%	2,911,235,557	100%	3,202,360,212	100%	SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4 1 4 1 4 1 1	18 Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi ke luar daerah	Tertelaksananya Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi ke Luar Daerah/ Dalam Daerah		21,741,000,000	258 Kegiatan	40,803,100,000		70,645,000,000	100%	82,805,000,000	100%	91,605,500,000	100%	100,194,050,000	100%	SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4 1 4 1 4 1 1	10 Penyediaan jasa tenaga pendukung teknis/administrasi perkantoran	Tersedianya Tenaga Pendukung Teknis		2,351,870,720	122 Orang	3,241,600,000		4,242,263,940	100%	4,544,000,000	100%	5,108,400,000	100%	5,619,240,000	100%	SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4 1 4 1 4 1 1	3 Penyediaan jasa peralatan dan perlengkapan kantor	Tersedianya Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor			2 Item	2,916,000,000		4,000,000,000										
				4 1 4 1 4 1 1	7 Penyediaan jasa administrasi keuangan	Tersedianya Jasa Administrasi Keuangan		74,500,000	1 Organisasi	22,000,000		26,400,000										
				4 1 4 1 4 1 1	2 Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	Meningkatnya kualitas pelayanan sarana dan prasarana aparatur		11,418,221,850		13,132,004,000		9,759,437,660		8,387,039,189		8,229,743,107		10,148,317,417		SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4 1 4 1 4 1 1	2 Pembangunan gedung kantor	Tersedianya Gedung DPRD		840,840,000	1 Kegiatan	1,641,600,000												
				4 1 4 1 4 1 1	7 Pengadaan perlengkapan gedung kantor	Tersedianya Perlengkapan Gedung Kantor		2,518,145,000	13 Item	2,733,400,000		1,328,763,100	100%	838,468,808	100%	702,337,687	100%	772,571,455	100%	SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4 1 4 1 4 1 1	9 Pengadaan peralatan gedung kantor	Tersedianya Peralatan Gedung Kantor		5,215,888,850	13 Item	4,748,900,000		3,857,051,260	100%	3,159,182,182	100%	3,475,078,411	100%	3,822,586,252	100%	SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4 1 4 1 4 1 1	10 Pengadaan mebelur	Tersedianya Mebelur Pegawai Sekretariat dan Anggota DPRD		341,500,000					100%	594,294,870	100%	653,724,137	100%	719,096,551	100%	SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4 1 4 1 4 1 1	22 Pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor	Tertelaksananya Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor		2,501,850,000	11 Kegiatan	3,119,200,000		3,031,836,500	12 Bulan	2,534,820,000	12 Bulan	2,789,302,000	12 Bulan	3,067,132,200	12 Bulan	SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4 1 4 1 4 1 1	24 Pemeliharaan rutin/berkala mobil dinas/operasional	Tertelaksananya Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional			10 Kegiatan	887,904,000		1,743,786,800	12 Bulan	1,460,273,520	12 Bulan	1,606,300,872	12 Bulan	1,768,930,959	12 Bulan	SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4 1 4 1 4 1 1	3 Program Peningkatan Disiplin Aparatur	Tingkat disiplin aparatur		1,108,805,000		1,142,648,000		1,459,530,000		813,425,880		800,728,488		882,301,315		SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4 1 4 1 4 1 1	3 Pengadaan pakaian dinas bocorta lengkapnya	Tersedianya pakaian dinas dan lengkapnya		682,145,000	510 Stal	632,145,000		807,260,000	180 Orang	242,028,880	180 Orang	268,228,468	180 Orang	292,851,315	180 Orang	SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4 1 4 1 4 1 1	5 Pengadaan pakaian khusus hari-hari tertentu	Tersedianya pakaian khusus hari-hari tertentu		447,460,000	402 Stal	510,500,000		652,250,000	180 Orang	845,000,000	180 Orang	599,600,000	180 Orang	659,450,000	180 Orang	SEKWAN	KOTA MEDAN	
				1 4 1 4 1 4 1 1	10 Penyelenggaraan kesegaran jasmani (senam)	Tertelaksananya Senam kesegaran jasmani							48 Minggu	25,400,000	48 Minggu	35,000,000	48 Minggu	40,000,000		SEKWAN	KOTA MEDAN	

				4	1	4	1	4	1	5	Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	Persentase aparatur yang memiliki kemampuan kompetensi sesuai jabatan			1,382,000,000		1,048,000,000		1,680,300,000		1,388,200,000		1,527,020,000		1,678,722,000		SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	3	Bimbingan teknis implementasi peraturan penundang-undangan	Terselenggaranya bimbingan teknis tentang implementasi peraturan penundang-undangan			1,382,000,000	87 Kegiatan	1,485,080,000		1,080,000,000	152 Orang	684,000,000	152 Orang	752,400,000	152 Orang	627,640,000		SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	19	Coaching Klinik ASN Sekretariat DPRD	Terselenggaranya Coaching Klinik ASN Sekretariat DPRD							60 Jam	178,000,000	60 Jam	195,800,000	60 Jam	215,380,000		SEKWAN	KOTA MEDAN	
				4	1	4	1	4	1	34	Pelatihan motivasi kerja	Terselenggaranya Pelatihan Motivasi Kerja Sekretariat DPRD				1 Kegiatan	192,000,000		580,300,000								SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	35	Pelatihan Siaga Bencana	Terselenggaranya Pelatihan Siaga Bencana				1 Kegiatan	172,000,000										SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	49	Character Building Sekretariat DPRD Kota Medan	Terselenggaranya Character building Sekretariat DPRD Kota Medan							250 Orang	520,200,000	250 Orang	578,820,000	250 Orang	636,702,000		SEKWAN	KOTA MEDAN	
Meningkatnya Akuntabilitas Kinerja dan Keuangan Setwan	Nilai Akuntabilitas Setwan Oleh Inspektoral			4	1	4	1	4	1	6	Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	1. Efektifitas anggaran 2. Nilai LIGP Oleh Inspektoral			108,600,000		232,576,000		20,131,562		104,080,000		114,408,000		123,940,000		SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	6	Penyusunan laporan capaian kinerja dan indikator realisasi kinerja SKPD	Terselenggaranya Penyusunan Laporan capaian kinerja dan indikator realisasi kinerja SKPD			163,800,000	1 Laporan	18,800,000		14,696,152	1 Paket	52,000,000	1 Paket	57,200,000	1 Paket	62,920,000		SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	6	Penyusunan Standard Operasional Prosedur	Tersusunnya SOP OPD				1 Kegiatan	208,000,000										SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	6	Penyusunan pelaporan keuangan akhir tahun	Tersusunnya Laporan Keuangan Akhir Tahun			5,800,000	1 Laporan	5,775,000		6,035,410	1 Laporan	52,000,000	1 Laporan	57,200,000	1 Laporan	62,920,000		SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	1	Program Pengembangan Data dan Informasi	Efisiensi Waktu Data dan Informasi					1,022,195,500		846,600,000								SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	2	Pembuatan Aplikasi Jadwal Kegiatan Rapat DPRD Kota Medan	Tersedianya Aplikasi Jadwal Kegiatan Rapat Dewan				1 Kegiatan	473,595,500		58,800,000								SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	12	Pembuatan Aplikasi Manajemen Perjalanan Dinas	Tersedianya aplikasi manajemen perjalanan dinas							193,800,000								SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	13	Pembuatan Aplikasi Control Kesiapan Fasilitas Kegiatan Dewan	Tersedianya aplikasi control kesiapan fasilitas kegiatan dewan							158,800,000								SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	14	Pembuatan Sistem Informasi e-Riwayat Rapat Anggota Dewan	Tersedianya sistem informasi e-Riwayat rapat anggota dewan							158,800,000								SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	15	Pengembangan Aplikasi Kepegawaian DPRD	Tersedianya aplikasi kepegawaian DPRD				1 Kegiatan	322,000,000		106,800,000								SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	1	Pembuatan Aplikasi Pojok Informasi DPRD	Tersedianya aplikasi pojok informasi DPRD				1 Kegiatan	226,600,000										SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	16	Pemutakhiran Data Pojok Informasi	Ungkat kemutakhiran data pojok informasi							108,800,000								SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	17	Pemeliharaan Aplikasi Agenda Harian Pimpinan DPRD	Tersedianya aplikasi agenda harian pimpinan DPRD							58,800,000								SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	39	Program Kerjasama Dengan Mass Media	Persentase Media lokal yang mengespos berita			3,410,500,000		3,275,650,000		7,873,687,000		5,838,350,000		6,422,185,000		7,084,403,500		SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	39	Penyarbitan Informasi Melalui Media Luar Ruang Balho dan Spanduk	melalui media luar ruang (Balho dan Spanduk)			3,410,500,000	80 Unit	2,675,656,000		7,161,428,000	100%	5,038,350,000	100%	5,542,185,000	100%	6,086,403,500		SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	39	Studi Komperatif Unit Sekretariat DPRD Medan	Terselenggaranya studi komperatif				1 Kegiatan	600,000,000		812,247,000	100%	800,000,000	100%	890,000,000	100%	968,000,000		SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	30	Program Pelaksanaan Kegiatan Keagamaan dan Hari-Hari Besar	Terselenggaranya kerukuan dan kerjasama			985,300,000		934,750,000		1,215,938,200		1,785,588,000		1,942,147,800		2,136,362,680		SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	30	Penyelenggaraan Hotel Bi Hotel	Terselenggaranya Perayaan Hotel Bi Hotel			126,700,000	1 Kegiatan	106,700,000		187,390,000	1 Paket	287,104,000	1 Kegiatan	293,814,400	1 Kegiatan	323,195,840		SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	30	Pelaksanaan Berbuka Pusa Bersama	Terselenggaranya Berbuka Pusa Bersama			127,200,000	1 Laporan	107,200,000		182,540,000	1 Paket	270,920,000	1 Kegiatan	298,012,000	1 Kegiatan	327,813,200		SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	30	Pelaksanaan Hari Raya Nital	Terselenggaranya perayaan Hari Raya Nital			124,200,000	1 Kegiatan	117,200,000		212,590,000	1 Paket	849,385,000	1 Kegiatan	934,301,500	1 Kegiatan	1,027,731,650		SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	30	Pelaksanaan Perayaan Hari-Hari Besar	Terselenggaranya Perayaan Hari-Hari Besar			527,200,000	3 Kegiatan	603,650,000		833,416,200	2 Paket	378,200,000	2 Paket	418,020,800	2 Paket	457,622,000		SEKWAN	KOTA MEDAN
Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan Sekretariat DPRD Kota Medan	Rata-rata waktu fasilitasi penyampaian aspirasi masyarakat ke Anggota DPRD melalui Komisi-Komis			4	1	4	1	4	1	38	Program Peningkatan Kapasitas Lembaga Perwakilan Rakyat Daerah	Tingkat keputasan anggota dewan terhadap pelayanan fasilitasi			37,839,211,500		47,616,850,000		21,051,434,738		28,891,058,173		32,881,183,980		36,180,286,388		SEKWAN	KOTA MEDAN
				4	1	4	1	4	1	38	Pembahasan Rancangan Peraturan Daerah	Terselenggaranya Rapat-rapat Pembahasan Peraturan Daerah			20,357,000,000	25 Kegiatan	23,344,030,000		372,060,750	5 Ranperda	250,000,000	5 Ranperda	275,000,000	5 Ranperda	302,600,000		SEKWAN	KOTA MEDAN

Meningkatnya kepusan eksekutif dalam kaitan perumusan kebijakan strategis tertentu	Persentase meningkatnya pelayanan dalam rangka memfasilitasi setiap Pimpinan dan Anggota DPRD	4	1	4	1	4	1	2	Rapat-Rapat Alat Kelengkapan Dewan	Terselenggaranya Rapat-rapat kelengkapan Dewan		858,500,000	382 Kegiatan	572,950,000		818,500,000	100%	990,350,000	100%	990,365,000	100%	1,089,423,500	SEKWAN	KOTA MEDAN	
		4	1	4	1	4	1	38	Rapat-Rapat Paripurna	Terlaksananya Rapat-rapat Paripurna		1,611,900,000	57 Kegiatan	1,475,800,000		620,800,000	100%	498,060,000	100%	545,565,000	100%	609,232,600	SEKWAN	KOTA MEDAN	
		4	1	4	1	4	1	35	Kegiatan Reses	Terlaksananya Kegiatan Reses		7,530,750,000	-	9,000,000,000		8,326,685,300	3 Kegiatan	7,327,035,288	3 Kegiatan	8,059,738,795	3 Kegiatan	9,805,712,674	SEKWAN	KOTA MEDAN	
		4	1	4	1	4	1	38	Kunjungan Kerja Pimpinan dan Anggota DPRD dalam Daerah	Terlaksananya Kunjungan Kerja Pimpinan dan Anggota DPRD dalam daerah		548,750,000	250 Kegiatan	1,228,800,000		1,250,000,000	100%	1,000,000,000	100%	1,100,000,000	100%	1,210,000,000	SEKWAN	KOTA MEDAN	
		4	1	4	1	4	1	38	Peningkatan Kapasitas Pimpinan dan Anggota DPRD	Terlaksananya peningkatan kapasitas Pimpinan dan Anggota DPRD		8,073,661,500	35 Kegiatan	8,978,500,000		2,331,853,300	100%	13,574,487,600	100%	14,931,935,360	100%	18,425,120,908	SEKWAN	KOTA MEDAN	
		4	1	4	1	4	1	38	Rapat Kerja DPRD	Terlaksananya Rapat Kerja DPRD		628,650,000	1 Kegiatan	865,000,000		580,800,000	100%	520,649,075	100%	572,713,583	100%	629,585,351	SEKWAN	KOTA MEDAN	
		4	1	4	1	4	1	39	Pendalaman Tugas Anggota DPRD Kota Medan	Terlaksananya Pendalamantugas pimpinan anggota DPRD							100 Orang	1,106,784,800	100 Orang	1,218,363,280	100 Orang	1,337,999,608	SEKWAN	KOTA MEDAN	
		4	1	4	1	4	1	39	Orientasi Tugas Anggota DPRD Kota Medan	Terlaksananya Orientasi Tugas Anggota DPRD Kota Medan							50 Orang	282,500,000	50 Orang	288,750,000	50 Orang	317,525,000	SEKWAN	KOTA MEDAN	
		4	1	4	1	4	1	38	Hearing/Dialog dan Koordinasi Dengan Pejabat Pemerintah Daerah dan Tokoh Masyarakat/Tokoh Agama	Terlaksananya Hearing /Dialog dan Koordinasi dengan Pejabat Pemerintah Daerah dan Tokoh-tokoh Masyarakat/ Tokoh Agama			4 Kegiatan	111,000,000		526,336,000	4 Kegiatan	547,051,280	4 Kegiatan	601,755,408	4 Kegiatan	651,932,049	SEKWAN	KOTA MEDAN	
		4	1	4	1	4	1	38	Sosialisasi Peraturan Daerah	Terlaksananya Sosialisasi Peraturan Daerah			-	2,500,000,000		5,204,400,000	4 Kegiatan	3,917,140,150	4 Kegiatan	4,308,554,105	4 Kegiatan	4,739,739,582	SEKWAN	KOTA MEDAN	
		4	1	4	1	4	1	42	Program Hubungan Kerja dan Koordinasi Antar Lembaga	Tingkat Kelancaran Proses Pergantian Anggota Dewan			-	-		-			482,280,000		539,488,000		583,534,800	SEKWAN	KOTA MEDAN
		4	1	4	1	4	1	42	Pisah Sambut Anggota DPRD Kota Medan	Terlaksananya Pisah sambut Anggota DPRD Kota Medan							1 Kegiatan	482,280,000	1 Kegiatan	530,488,000	1 Kegiatan	583,534,800	SEKWAN	KOTA MEDAN	
		4	3	4	1	4	1	8	Program Perencanaan Pembangunan Daerah	Tingkat Kelancaran Kegiatan Tahunan			-	13,000,000		16,595,165		117,000,000		128,700,000		141,570,000	SEKWAN	KOTA MEDAN	
		4	3	4	1	4	1	8	Penyusunan Renja OPD	Tersusunnya Dokumen Renja OPD Tepat Waktu			1 Laporan	13,000,000		16,595,165		117,000,000	1 Dokumen	128,700,000	1 Dokumen	141,570,000	SEKWAN	KOTA MEDAN	
<b>JUMLAH</b>												<b>92,488,487,078</b>		<b>128,718,952,908</b>		<b>134,221,927,110</b>		<b>148,881,380,787</b>		<b>163,307,875,848</b>		<b>178,248,163,548</b>			